

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
„ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

пословно име: Јавно предузеће „Зоолошки врт“
седиште: ул. Мије Сеферовића бр.2, Јагодина
претежна делатност: 9104, ботаничких и зоолошких вртова и заштита
природних вредности
матични број: 20177098
ПИБ: 104495363
ЈББК: 84089
надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

Министарство пољопривреде, рударства и водопривреде и Министарство заштите животне средине, Градска управа за буџет, финансије, привреду и пољопривреду.

новембар, 2025. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1. 1 Основни подаци о предузећу

1. 2 Мисија

1. 3 Визија

1. 4 Законска регулатива

1. 5 Дугорочни циљеви

1. 6 Организациона структура-шема

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2025. години

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

5. ПЛАН И НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ /ПОКРИЋА ГУБИТКА

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

11. ПРИЛОЗИ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1. 1 Основни подаци о предузећу

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини основано на XVII седници Скупштине општине Јагодина одржаној 08.06.2006. године, а са радом је почело 10. јула 2006. године. ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини обавља претежну делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштиту природних вредности (9104), а осим тога бави се 5610 делатност ресторана и покретних угоститељских објеката.

Почетак рада зоолошког врта за Јагодину симболично представља почетак модерног туризма у Поморављу и позиционирање Јагодине на туристичкој мапи Србије, али и Европе. Заправо, након отварања зоолошког врта, отворени су Аква парк, Музеј воштаних фигура (први у Србији), отворен је продајни центар ВИВО и изграђен је вештачки водопад и најдужа фонтана у излетишту Поток чиме је сама слика града у великој мери измењена, а туристичко-угоститељска понуда заокружена, јединствена и препознатљива.

1. 2 Мисија

„Зоолошки врт“ у Јагодини је усмерен на чување и одгој разних врста животиња у рекреативне, едукативне и научне сврхе. Посвећен је очувању животињских врста које нису карактеристичне за географско подручје у ком се исти налази, као и очувању заштићених животињских врста широм света, обједињујући нашу експертизу у заштити животиња и очувању животне средине са нашом посвећеношћу инспирисаном природом. Такође, јако је важан едукативни карактер, односно јачање свести посетилаца о значају очувања животињског света, а посебно очувања и опстанка угрожених врста.

1. 3 Визија

„Зоолошки врт“ у Јагодини жели да постане лидер у очувању диверзитета животињских врста инспиришући људе да у томе помогну, уједно, пружајући им целовиту и јединствену туристичко-угоститељску понуду у региону, а и шире.

1. 4 Законска регулатива

У свом пословању ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини се првенствено ослања на примену следећих закона: Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016), Закон о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр. 116/2014), Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 68/2015, 81/2016-одлука УС и 95/2018), Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр.124/2012, 14/2015 и 68/2015). Када је реч о интерним правним актима, у свом пословању ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина примењује Статут ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (датум 14.02.2017. године, бр. 489/17), Правилник о раду запослених у ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (27.12.2021. године, бр. 5490/2), Правилник о унутрашњем уређењу, организацији и систематизацији радних места и послова ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (датум 27.12.2021. године, бр. 5489/21).

ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини постао је Управљач СРП „Брзанско моравиште“ на основу Уредбе Владе Републике Србије о проглашењу Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ („Службени гласник РС“, бр. 94/19 и 144/22), која је ступила на снагу 07.01.2023. године.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ налази се на територији града Јагодина, КО Милошево (49,68 ha) и општине Баточина, КО Брзан (15,08 ha). Површина Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ износи 64,76 ha, од чега је у државном власништву 15,77 ha (24,35%), јавном 0,71 (1,10%), а у приватном 48,28 ha (74,55%). Заштитом II степена обухваћено је 41,39 ha (63,91%) и III степеном 23,37 ha (36,09%) укупне површине подручја Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште”.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште” је подручје значајно са аспекта заштите птица мочварица јер је део коридора миграције, али обезбеђује и услове за гнежђење многих ретких и заштићених врста птица. На овом простору редовно борави око 60 строго заштићених врста птица, од којих се око 30 и гнезди. Специјални резерват природе „Брзанско моравиште” је од изузетног значаја као репродуктивни центар за више врста водоземаца и гмизаваца, односно за очување укупног биодиверзитета овог подручја.

1. 5 Дугорочни циљеви

Дугорочни циљеви зоолошког врта су концентрисани на неколико области:

1. Одрживост животне средине кроз одрживу праксу свих радних места и активности запослених,
2. Добробит свих животиња обезбеђивањем што бољих услова за живот у заточеништву,
3. Наши пројекти и остварење права на средства ИПА фондова у циљу суфинансирања капиталних улагања,
4. Повећање броја посетилаца и обима посовања.
5. Финансијска одрживост и смањење текућих трошкова.

1. 6 Организациона структура-шема

Правилником о организацији и систематизацији радних места у “Зоолошки врт” у Јагодини“ утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, а ради извршавања програмских задатака из делатности Предузећа утврђених оснивачким актом, Статутом и другим прописима.

Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају утврђена је Правилником и описом послова, организована је путем служби.

Унутрашњом организацијом посебно су систематизовани и описани послови органа управљања – Надзорног одбора и директора у складу са чланом 22. и 26. Закона о јавним предузећима и Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима.

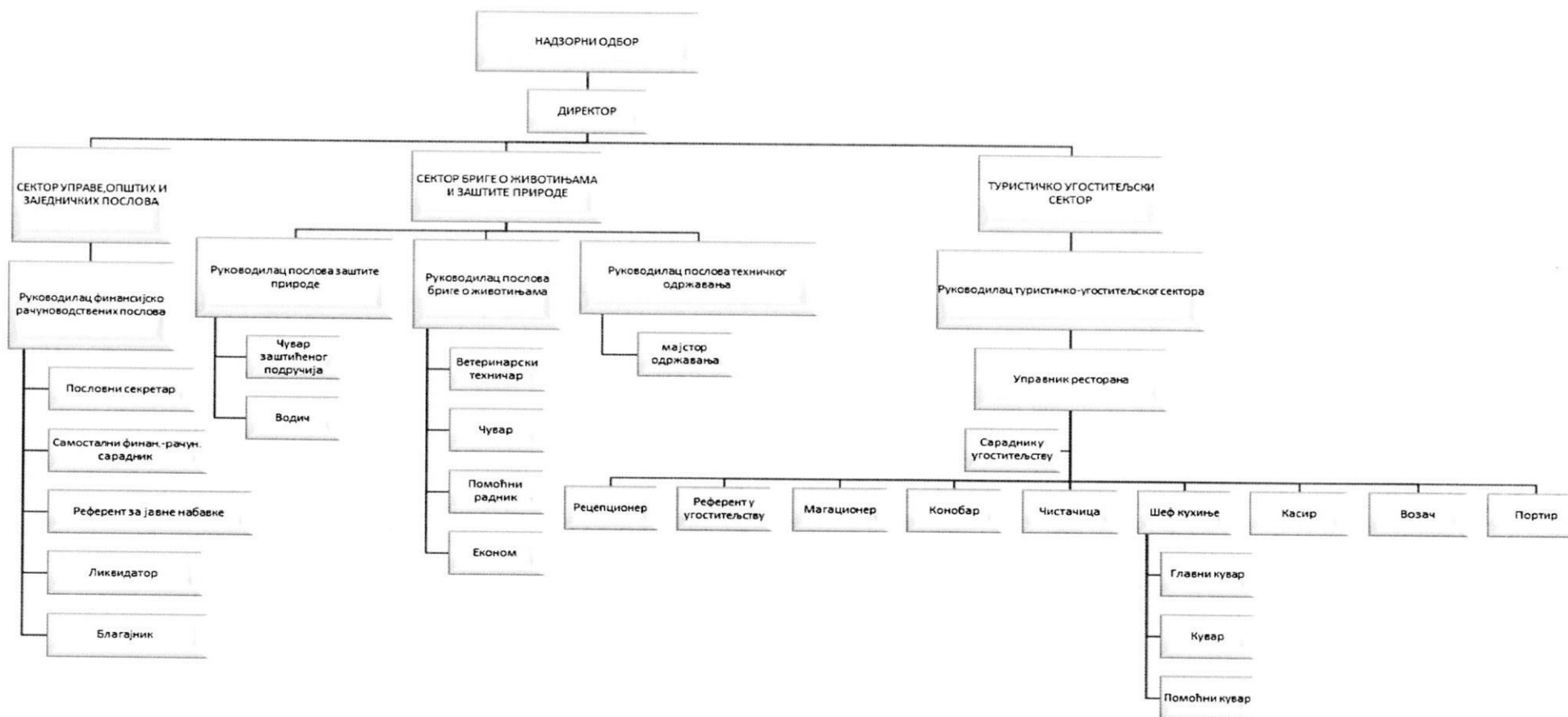
Унутрашњом организацијом посебно су систематизовани и описани послови пословодства – директора у складу са чланом 26. Закона о јавним предузећима и чланом 63. Статута Јавног предузећа од 10.11.2016.године.

Описом послова утврђено је да директор Предузећа врши послове руковођења предузећем у складу са Законом, Статутом и општим актима.

Такође је утврђено да директор Предузећа предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење у складу са Законом, Статутом и општим актима. Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу уређена је путем три сектора и то:

- Сектор управе, општих и заједничких послова,
- Сектор бриге о животињама и заштите природе,
- Туристичко-угоститељски сектор.

У наставку је слика организационе шеме.



Слика 1.: Организациона шема ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

Чланови Надзорног одбора:

1. Љубомир Крстић (председник, именован 01.10.2025. године)
2. Светислав Јовановић (чан, именован 01.10.2025. године),,
3. Тамара Шмигић (чан, именована 01.10.2025. године).

Директор:

1. Ивана Ристић Илић (именована 09.10.2025. године).

1. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2. 1 Процењени физички обим активности у 2025. Години

Реализација пословања у 2025. години исказује већа одступања у односу на планиране износе, али је свакако најзначајније то што је остварен мањи износ реализације укупних прихода у односу на план. Губитак на крају пословне године у износу од 15.364.000,00 динара настаје услед изузетно ниског нивоа реализације прихода од продаје робе који прави разлику од чак 17.111.000,00 динара. Продаја производа и услуга забележила је разлику у износу од 6.366.000,00 динара мање од планираног износа. Ови подаци указују на хитну реакцију обзиром на овакав пад продаје робе, производа и услуга.

Чињеница је такође да је и укупан број посетилаца у паду у поређењу са претходном годином. Приметан је пад како индивидуалних тако и групних улазница, осим у категорији посебно угрожених група којима је омогућен бесплатан улаз. У 2025. години реализовано је око 2% мање продатих индивидуалних улазница, пад у продатим групним улазницама већи је и износи 20%, док су угрожене категорије становништва посетиле врт у већем броју од прошлогодишњег за 4%. Потребно је напоменути да су значајан пад остварили и остали зоо вртови у Србији, што може указивати на јаснију тенденцију смањене популарности зоо вртова као дестинације за одмор и рекреацију деце школског узраста у оквиру организованих екскурзија. На овакву слику у 2025. години утицали су различити фактори, од неповољних временских прилика, обилних падавина и изразито високих температура па све до пада куповне моћи просечног посетиоца нашег зоо врта.

Без обзира на приметан пад ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини бележи изузетну посећеност на годишњем нивоу са близу 100.000 посетилаца у 2025. години, док је тај број у 2024. износио 104.380, а у 2023. години 81.051 посетилаца.

Значајан део трошкова припада организацији и раду огранка ЈП ЗООЛОШКИ ВРТ ЈАГОДИНА ОГРАНАК РЕСТОРАН ТИГАР који својим нерентабилним пословањем, у ситуацији пада прихода значајно угрожава функционисање читавог ЈП Зоолошки врт у Јагодини. Позиција Приходи од ресторана, као и друге повезане позиције као што су приходи од активирања учинака и робе бележе изузетно низак износ реализације у поређењу са претходном годином. Неопходно је пажљиво размотрити модел управљања огранком као и организацију рада и прилагодити је реалном обиму пословних активности, како би се пре свега фиксни трошкови ставили под контролу. Услед велике површине ресторана као и кафића у квиру Огранка Ресторан Тигар, осим изузетно високих трошкова запослених припадајући су и високи трошкови електричне енергије и гаса, одржавања и сл. који се у наредном периоду могу антиципирати на још вишем нивоу него досадашњи. Предлози за рационализацију ових трошкова јесу усмерени на реорганизацију и нови оперативни план који би за циљ имао оптимизацију броја радника, као и увођење колективног годишњег одмора у зимском периоду.

Значајно је напоменути да су одступања од плана такође и последица нестабилног окружења и немогућности антиципирања свих негативних фактора који су се појавили у посматраној пословној години као резултат глобалних политичких промена и раста цена на домаћем али и светском тржишту.

Биланс стања (процена на дан 31.12.2025. године) показује нешто мањи износ сталне имовине, као и смањене вредности грађевинских објеката. Позиција обртне имовине мања је у односу на план услед мањег износа залиха при чему је највеће одступање на позицији робе. Потраживања на основу продаје су нешто нижа. Иако није планиран губитак, он ће се ипак реализовати у 2025. години у износу од 15.364.000,00 динара из разлога лошег пословања огранка ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини РЕАТОРАН ТИГАР, док је и даље губитак ранијих година скоро два пута већи од износа нераспоређеног добитка. Краткорочне обавезе су за око 9 милиона динара веће од планираног износа што представља негативан тренд узрокован лошим пословањем РЕСТОРАНА ТИГАР.

Укупна актива предузећа износи 117.042.000,00 динара и незнатно је мања у односу на план. У оквиру пасиве, позиција Капитал је нешто мањи у односу на планирани износ (66.400.000,00 динара) и највећим делом се односи на остварени губитак. Неопходно је да се донесе решење за РЕСТОРАН ТИГАР које је прихватљиво за оснивача како би се ЈП „Зоолошки врт“ ставило на потпуно здраве основе и како би био у могућности да унапреди широк асортиман услуга које пружа и да тиме максимално искористи могућност да максимизира свој тржишни пословни резултат са што мањим износом коришћења субвенција. За такву ситуацију, неопходно је првенствено измирити све дугорочне обавезе према нашим најважнијим добављачима како би се обезбедило стабилно и несметано функционисање. Остварени добитак ће се усмерити на покривање губитка ранијих година.

Биланс успеха (процена на дан 31.12.2025. године) показује доста нижу реализацију пословних прихода, у односу на план (176.315.000,00 динара), управо из разлога пада обима посла у ресторану Тигар као и лоших временских услова и обилних киша током сезоне што није у потпуности могло бити неутралисано предузетим маркетинг и другим активностима који су ранијих година значајније повећале број индивидуалних посетилаца, а ове године омогућили да задржимо број ових посетилаца на истом нивоу. Велики пад остварен је у сегменту групних посета (екскурзија) које користе услуге ресторана Тигар где смо забележили значајан пад у односу на претходну годину, док само 28% групних улазница одлучује да користи услуге ресторана Тигар. И поред постојања релаксираних услова куповине карата за групне посете (попуст од 50 динара) за групе које користе услуге ресторана, ово се показало као не тако делотворно решење у циљу повећања обима пружених услуга.

Значајно је нагласити и чињеницу да је у 2018. години ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини остваривао негде око 75.000.000,00 динара пословног прихода, док је сада тај износ више него дуплиран и то у много економски комплекснијем и тежем пословном амбијенту за сектор туризма и угоститељства. Овај податак довољно говори о потенцијалу који предузеће поседује и о значајним ефектима оздрављења истог за добробит читаве локалне заједнице али и региона, имајући у виду да је ЈП „Зоолошки врт“ носилац туризма Централне Србије са значајним могућностима за унапређење пословања, повећање броја посетилаца и додатни развој туристичке понуде уколико сагледавамо искључиво комерцијалне разлоге пословања. Свакако, комплексност заштите природе и природних вредности захтева значајну подршку и тешко је успети без учешћа локалне самоуправе и надлежних министарстава.

Пословни расходи су остварени у нешто нижем износу у односу на план (разлика 11.363.000,00 динара мање) и то: нижи трошкови материјала, горива и енергије у смислу уштеда; нижи трошкови осталих личних расхода и накнада, амортизације и нешто нижи трошкови производних услуга и нематеријални трошкови. Пословни губитак остварен је у износу од 17.972.000,00 динара и претходно је образложен док је планирано да он износи 1.550.000,00 динара. Финансијски расходи, које чине расходи камата значајније су нижи, али су и даље на високом нивоу и циљ је да се исти сведу на минимум. Укупни приходи износе 179.449.000,00 динара и мањи су у односу на план за 28.101.000,00 динара, али укупни расходи су остварени са много нижим износом од планираног, са разликом од чак 12.737.000,00 динара.

Поређењем укупних прихода и расхода види се негативна разлика од чак 15.364.000,00 динара и утиче на исказивање Нето губитка у износу од 15.364.000,00 динара који је значајније већи у односу на план.

Извештај о токовима готовине (процена до 31.12.2025. године) показује нешто мањи прилив по основу пословних активности, али за приближно толико мањи и одлив готовине из пословних активности. Процена је да ће се на крају пословне године реализовати позитиван нето новчани ток, односно нето прилив готовине у износу од 166.000,00 динара, док ће готовина на крају обрачунског периода износити 450.000,00 динара.

Анализа остварених индикатора пословања – посматрајући пре свега Укупни капитал предузећа може се закључити да је након вишегодишњег периода стагнације у 2025. години дошло до повећања од 11% у односу на реализацију претходне године, али је и било врло оптимистично планирана ова позиција тако да је направљено негативно одступање у односу на планску вредност за 19%, што свакако неутралише чуњеница позитивне узлазне путање којом иде предузеће. Укупна имовина бележи стагнацију у 2025. години и негативно одступање од плана за 5%, што је свакако мање одступање од оног које је направљено у претходној пословној години. Пословни приходи одступају од плана (-14%), док свакако из године у годину бележе раст, сада 10% у односу на реализацију претходне године, што указује на озбиљне ефекте пословања и пословног заокрета ЈП “Зоолошки врт”. Пословни расходи бележе незнатно одступање у односу на план (- 6%), док је значајно да они процентуално одступају од реализације претходних година и већи су за 27 % годишње. Пословни резултат бележи значајно одступање реализације у односу на план (+1059%) због претходно изнетих фактора када је у питању рад и функционисање огранка РЕСТОРАН ТИГАР. Разлика у пословном резултату реализована је са негативним одступањем у износу од -325% у односу на реализацију у претходној години.

Нето резултат реализован је у износу који је значајно мањи од плана и то у смеру остварења негативног нето резултата у односу на планирани позитиван нето резултат. Услед претходно изнетих чињеница и лошег пословања огранка РЕСТОРАН ТИГАР који осим пада пружања услуга групним посетиоцима бележи пад у још неколико група корисника услуга (спортски клубови -25%, корисници по основу уговора са територије града Јагодина -37% и остали корисници-правна лица са територије града - 23%. Ресторан Тигар својим високим трошковима у ситуацији оваквог смањења обим апружених услуга угрожава функционисање целокупног предузећа и настају велики проблеми и изазови усклађивања са планским вредностима показатеља. Број запослених варира у смеру рационализације и што оптималнијег коришћења радне снаге. Одступање од плана у 2025. години не постоји, док % одступања реализације у односу на исту прошле године износи +11%, што је незнатно и тешко предвидети због велике флукуације радне снаге као и боловања старозапослених али када имамо ситуацију са падом обима услуга ресторана Тигар и великог броја запослених како би се обезбедио минимум процеса рада за организовано радно време суочавамо се са последицама попут претходно поменутог негативног резултата. Просечна нето зарада има такође мало одступање у односу на план (+2%). Инвестиције су због ситуације у којој се нашло предузеће у реализацији одступиле од плана за -93%, док је реализација у односу на исту прошле године била нижа за 25% .

Показатељ EBITDA указује на то колико је предузеће успело да створи оперативног кеша у посматраној пословној години, односно добитак када се одузму само оперативни трошкови без искључења трошкова камате и амортизације. У 2025. години процена је да ће се остварити -11.090.000,00 динара нето губитка. Уколико би се ставило у однос са залихама, купцима и добављачима јасно бисмо уочили недостатке изолованог посматрања овог параметра и потребу да се предузму кораци како би се у потпуности ревитализовало предузеће. Стопа приноса средстава (ROA /) и стопа приноса капитала (ROE /) говоре у прилог томе да предузеће није успело да заради на сваки динар уложеног капитала или укупних средстава. Наредне пословне године се очекују позитивни износи ових показатеља. Карактеристично за ову пословну годину је и нето одлив готовине. Однос дуга и капитала је значајно већи него у ранијим годинама што поткрепљује претходно изнете тврдње опроблему који је настао лошим радом огранка

предузећа РЕСТОРАН ТИГАР. Такође, остварена је знатно нижа ликвидност у односу на претходне године што ће се свакако побољшати у наредној години. Учешће зарада запослених у пословним приходима веће је за близу 10% у односу на прошлу годину.

Неопходно је у што краћем периоду спровести све планиране активности за унапређење процеса пословања, што би довело до значајног повећања како броја групних посетилаца, тако и обима пружених услуга РЕСТОРАНА ТИГАР. На жалост, није остварен већи број групних посета како бисмо се вратили на ниво пре епидемије. Такође, спроведене су и активности из области корпоративног управљања како би се омогућила рационализација свих активности пре свега мапирање пословних процеса и спровођење неопходних акција унапређења функционисања организације и управљања.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Зоолошки врт у Јагодини један је од четири зоолошка врта у Србији, који су географски различито распоређени и не угрожавају једни друге, већ сваки од њих има своју циљну групу, а опет ни један није усамљен и не носи монопол у односу на остатале.

Обзиром да је током 2021. године остварен најважнији (примарни) циљ, а то је добијање позитивног мишљења о испуњености ветеринарско санитарних услова за држање животиња у заточеништву и њихово излагање јавности од стране Управе за ветерину при Министарству пољопривреде, рударства и водопривреде, у 2026. години фокус ће и даље бити на реконструкцијама објеката са што бољим условима за живот животиња, али и на набавци нових врста које ће збирку учинити бољом, квалитетнијом и вреднијом.

Новина је и управљање СРП „Брзанским моравиштем“ које представља додатан изазов и потенцијал за развој ЈП „Зоолошки врт“ као значајну установу када је у питању примарна делатност којом се предузеће бави.

Дугорочни циљеви и активности које ће се организовати у смислу њиховог остварења биће првенствено везани за следеће области:

- даље унапређење услова за смештај животиња кроз реновирање и санацију постојећих смештајних капацитета, али и изградњу нових волијера за животиње којима је битно нарушена могућност да се адекватно развијају и да живе у што природнијем окружењу (у складу са Законом о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009)),
- набавка нових животињских врста,
- заштита природе и природних вредности СРП „Брзанско моравиште“.

Циљеви ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини са кључним индикаторима за њихово остваривање приказани су у Прилогу 2, а то су следећи:

- већи број продатих индивидуалних и групних улазница (укупно 110.000,00 динара у 2026. години);
- повећање прихода кафића (10.500.000,00 динара у 2026. години);
- повећање прихода од продаје сувенираа (8.000.000,00 динара у 2026. години).

Унапређење маркетинг стратегије односи се на издвајање дела прихода у циљу промовисања ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини како би се што већем броју људи приближила тема очувања биљног и животињског света и начин да се кроз посету врту допринесе заштити природе и природних вредности.

Ради несметаног функционисања и унапређења активности ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, део прихода се издваја у сврхе побољшања стања објеката и квалитета услуга, као и за организовање програма (ангажовање стручних лица, набавка опреме и реквизита...), манифестација и догађаја. Све активности је нужно испратити одговарајућом пропагандом у медијима (штампа, радио, телевизија, и друго) како би јавност била обавештена, а као резултат се јавио одговарајући одзив корисника услуга.

Пословни ризици и план управљања ризицима приказан је у Прилогу 3 и односе се на:

- лоше временске прилике које могу условити значајно мањи број посетилаца;
- раст цена енергената и хране који значајно тангирају пословни процес предузећа и на шта је предузеће јако осетљиво;
- нижи животни стандард потенцијалних посетилаца што директно утиче на смањење прихода од улазница.

У прилогу су дате и планиране активности које ће се примењивати у случају појаве наведених ризика у циљу њиховог неутралисања, а односе се на промо активности са нижом ценом улаза током периода са нижом посетом, обезбеђење већег простора, нових стаза, клупа, максимизирање броја посетилаца током погодних временских прилика.

Планирани индикатори пословања за 2026. годину приказани су у Прилогу 4.

Свакако, врло значајна област корпоративног управљања биће потенцирана и у 2026. години кроз присуство запослених на различитим обукама ради даљег усавршавања и професионализације управљачких структура.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Биланс стања, Биланс успеха и планирани токови готовине приказани су у Прилогу 5, 5а и 5б.

Код Биланса стања (Прилог 5) на дан 31.12.2025. године проценено је да ће укупна актива износити 123.385.000,00 динара, а план за 31.12.2026. године је 117.042.000,00 динара, тако да је актива за 2026. годину мања за 6.343.000,00 динара, као резултат смањења вредности обртне имовине у 2026. години.

План Укупних прихода за 2025. годину је био 207.600.000,00 динара, процена остварења у 2025. години је 179.449.000,00 динара, а план за 2026. годину износи 220.060.000,00 динара.

Процена је да ће се план прихода за 2025. годину остварити са 86%, односно одступаће од плана 14%.

Приходи ЈП „Зоолошки врт“ су планирани у износу од 123% у односу на реализацију у 2025. годину.

План Укупних расхода за 2025. годину је био 207.550.000,00 динара, процена остварења у 2025. години је 194.813.000,00 динара што представља одступање од -6% у односу на планирани износ из разлога додатне опрезности у настанку трошкова, док план за 2026. годину износи 219.870.000,00 динара и већи је од проценене реализације за 2025. годину за 12% јер су трошкови увећани за очекивани износ повећања промета и додатних трошкова на санацији објеката за животиње.

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

ред.бр.	конто	назив позиције	план за 2026. годину
1.	602201	Приходи од кафића	10.500.000,00
2.	602209	Приходи од сувенирнице	9.000.000,00
3.	602212	Приходи од ресторана „Тигар“	43.000.000,00
4.	612200	Приходи од улазнице	43.000.000,00
5.	612210	Приходи од услуга	6.000.000,00
6.	621000	Приходи од активирања учинака и робе	28.000.000,00
7.	642000	Приходи од Републике	5.060.000,00
8.	643000	Приходи од локалне самоуправе	70.000.000,00
9.	650900	Приходи од осталих закупнина	2.000.000,00
10.	679900	Остали непоменути приходи	3.500.000,00
УКУПНО:			220.060.000,00

Приходи за 2026. годину су планирани у складу са проценама на основу реализације из 2025. године, као и на основу постављених циљева и предвиђених активности које ће се спроводити у наредном периоду. Промене у постојећем ценовнику улазница за 2026. годину је планирана у смислу повећања за 50 динара за сваку категорију улазница, као и корекција цена угоститељских услуга огранка РЕСТОРАН ТИГАР обзиром на константан раст набавне цене инпута. У прилогу овог материјала шаљемо и ценовник за 2026. године који је потребно потврдити и у склопу овог документа као доказ сагласности јединице локалне самоуправе.

Када су у питању критеријуми за одређивање цена услуга и добара ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, оне се уз сагласност оснивача одређују на оптималном нивоу и за предузеће и за корисника добара и услуга уважавајући и цене конкуренције у окружењу (угоститељске услуге), али и цене других сличних институција (други зоо вртови).

У 2026. години је планирано да цена улазнице за одрасле особе буде 600,00 динара, децу 400,00 динара (за децу до 3 године слободан улаз), за пензионере 350,00 динара, за посетиоце са територије општине Јагодина 350,00 динара, групне посете 450/400 уколико се користе услуге РЕСТОРАНА ТИГАР.

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

ред.бр.	конто	назив позиције	план за 2026. годину
1.	50120	Роба продајне објекте	30.500.000,00
2.	51100	Храна за животиње	9.000.000,00
3.	51110	Намирнице ресторан	18.0000.000,00
4.	51200	Трошкови текућег одржавања	1.500.000,00
5.	51223	Трошкови материјала за одржавање хигијене	1.500.000,00
6.	51220	Канцеларијски материјал	300.000,00
7.	51250	Ситан инвентар	3.500.000,00
8.	51280	Потрошни материјал	3.500.000,00
9.	51300	Трошкови бензина	800.000,00

10.	51310	Трошкови електричне енергије	6.000.000,00
11.	51350	Трошкови гаса	3.000.000,00
12.	52000	Бруто зарада радника	107.000.000,00
13.	52400	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	150.000,00
14.	52500	Трошкови накнаде физичким и правним лицима по основу осталих уговора	3.500.000,00
15.	52901	Трошкови превоза, дневница за службена путовања и путарине	500.000,00
16.	52902	Трошкови употребе сопственог возила	100.000,00
17.	52903	Трошкови смештаја на службеном путовању	300.000,00
18.	52907	Отпремнина за одлазак у пензију	420.000,00
19.	52908	Помоћ у случају смрти	200.000,00
20.	52922	Трошкови јубиларних награда	1.400.000,00
21.	52930	Накнада запосленима за превоз	2.600.000,00
22.	53010	Трошкови штампе	600.000,00
23.	53100	Трошкови транспортних услуга	300.000,00
24.	53110	Трошкови ПТТ услуга, интернета, телефона и поштарина	1.000.000,00
25.	53200	Трошкови услуга одржавања	4.000.000,00
26.	53500	Трошкови огласа и реклама	700.000,00
27.	53911	Трошкови регистрације возила	150.000,00
28.	53920	Трошкови комуналних услуга	5.000.000,00
29.	53972	Мониторинг	800.000,00
30.	54000	Трошкови амортизације	3.700.000,00
31.	55020	Књиговодствене услуге, адвокатске услуге остале услуге, процене имовине	2.500.000,00
32.	55050	Трошкови стручног образовања	500.000,00
33.	55051	Трошкови ревизије	200.000,00

34.	55090	Трошкови санитарних услуга и лечења животиња (здравствене услуге)	1.200.000,00
35.	55101	Трошкови репрезентације	300.000,00
36.	55202	Трошкови осигурања	1.900.000,00
37.	55300	Трошкови провизије	450.000,00
38.	55910	Трошкови таксе (судске и друге)	800.000,00
39.	56200	Кamate пореске управе	400.000,00
40.	56281	Трошкови камате	500.000,00
41.	57900	Остали непоменути расходи	700.000,00
42.	58400	Обезвређења (отписи)	400.000,00
УКУПНО:			219.870.000,00

Поједине ставке расхода као што су зараде и остала лична примања, накнаде по основу уговора о делу, накнаде за дневнице и службена путовања, трошкови горива за путничке аутомобиле, репрезентација и сл. планирани су у складу са важећим закључцима Владе РС и као минимално потребна средства за ове намене.

Планирани трошак БРУТО зарада радника за 2026. годину планиран је у износу од 107.000.000,00 динара и већи је у односу на план за 2025. годину у складу са важећим законским прописима у циљу повећавања зараде запослених у јавном сектору од 01.01.2026. године.

Зараде су планиране у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, при чему је исказан укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца, пре умањења основице и ниво обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице.

Сви донети Закључци Владе везани за рационализацију трошкова пословања који су важили у 2025. години, важе и током 2026. године, те су примењени и у овом Програму пословања.

Планирани расходи који се односе на репрезентацију, планирани су за 2026. годину на истом нивоу као у 2025. години, односно 300.000,00 динара. Трошкови репрезентације у 2026. години везани су за активности у унапређењу сарадње између зоолошких вртова како у земљи тако и у иностранству, као и за посебне промотивне активности предузећа у смислу организацију догађаја као и свечаног отварања нових испуста и представљање нових животињских врста.

Расходи који се односе на спонзорства, донације и друге сличне намене Јавно предузеће није имало у 2025. години, али их је ипак планирало у 2026. години (спонзорства 60.000 динара, донације 80.000 динара и хуманитарне активности 80.000 динара) са минималним износом на годишњем нивоу обзиром да процењујемо потребу активирања ових ставки имајући у виду делатност којом се предузеће бави и многим позитивним ефектима на пословање који могу произаћи из наведених активности. Врло лоша ситуација у земљи која се тиче заштите животиња и природних вредности додатно нас обавезује да се укључимо у наведене акције и тиме подигнемо углед предузећа које већ 19 година послује у овој области.

КАПИТАЛНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА 2026.ГОДИНУ

ред. бр.	назив позиције	план за 2026.годину
1.	Реконструкција испуста за звери	2.900.000,00
2.	Израда дечијег авантура парка	2.900.000,00
3.	Замена ограде на испустима	900.000,00
УКУПНО:		6.700.000,00

Трошкови за капиталне инвестиције односе се на реконструкцију, односно изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња у делу постојећег зверињака у ЈП "Зоолошки врт" Јагодина (2.900.000,00), израду дечијег авантура парка (2.900.000,00 динара) и на измену ограде на испустима код копитара и папкара (900.000,00 динара).

Програм коришћења средстава субвенција из буџета града Јагодина

Како је у зимским месецима посета зоолошком врту далеко мања од летњег периода, зоолошки врт није у могућности да из сопствених прихода финансира трошкове исхране животиња и других трошкова.

Износ од 70.000.000,00 динара за текуће субвенције у 2026. години биће усмерен на следеће намене: храна за животиње, трошкове текућег одржавања, трошкове материјала за одржавање хигијене, трошкови санитарних услуга лечења животиња, трошкове електричне енергије, трошкове гаса, трошкове изношења смећа и трошкове воде, остали трошкови везани за бригу и негу животиња, стручног усавршавања тимаритеља, побољшање услова за живот животиња у заточеништву. Динамика прихода приказана је у Прилогу 6 и детаљније показује сезонски карактер потребе за истим.

Коришћење наведених средстава реализоваће се следећом динамиком:

- Јануар – 6.000.000,00
- Фебруар – 5.200.000,00
- Март – 4.500.000,00
- Април – 5.500.000,00
- Мај- 2.150.000,00
- Јун- 4.700.000,00
- Јул- 4.500.000,00
- Август- 2.150.000,00
- Септембар- 2.150.000,00
- Октобар – 7.700.000,00
- Новембар – 10.450.000,00
- Децембар – 15.000.000,00

Средства планирана на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручна усавршавања и сличне намене, планирана су без корекцијама у односу на средстава за 2025. годину. Обзиром да изузетно, оснивач може, из нарочито оправданих разлога, јавном предузећу одобрити да планира већа средства у односу на планирана средства за 2025. годину у Прилогу 7 приказане су претходно наведени трошкови. Трошкови зарада (НЕТО, БРТУТО 1 и БРУТО 2) већи су у односу на прошлу годину на основу повећања минималне цене рада од 01.01.2026. године уважавајући оптималан број радника за несметано обављање пословне активности узимајући у обзир сезонски карактер пословања. Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима износе 150.000,00 динара управо из разлога покрића повећаног обима посла у сезони за коју се поставио циљ значајног повечања броја посетилаца, али и веће збирке животиња које са собом носе и значајно веће пословне обавезе и потребу ангажмана већег броја радника. Кључно питање постојања зоолошког врта је обезбеђење добробити и максималних услова у којима бораве животиње што само по себи подразумева већи број радника у овом сектору. Такође повећање свих осталих позиција прихода у претходно изнетом плану указује на потребу за већим бројем радника како би се остварили постављени циљеви. Накнаде физичким лицима на основу осталих уговора износе 0 динара у 2026.

години. Превоз запослених је на нивоу износа из 2025. године тако да је процена да ће се у 2026. години реализовати 2.600.000,00 динара. Дневнице на службеном путу су исте као и 2025. године и износе 200.00,00 динара, док су накнаде трошкова на службеном путу планиране такође на нивоу прошлогодишњих 700.000 динара обзиром на планиране посете иностраним зоо вртovima у циљу размене и што бољег развоја врта. Број прималаца накнаде за стицање јубиларне награде одређен је на основу датума стицања права на исту, а код јубиларних награда планиран је и износ за све запослене који стичу или који су ранијих година стекли право на јубиларну награду а није исплаћена, како би се избегли још већи трошкови уколико дође до покретања поступка од стране оштећених.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ПОКРИЋА ГУБИТКА

у хиљадама динара

ОПИС	ПЛАН 2025.	ПРОЦЕНА 2025.	ПЛАН 2026.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	204.100	176.315	216.560
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	205.650	194.287	218.270
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК			
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	1.550	17.972	1.710

Како Јавно предузеће „Зоолошки врт“ планира да пословну 2026. годину заврши са негативним финансијским резултатом (планирана је пословни губитак у износу од 1.710.000,00 динара, остварена добит из ранијих година мора бити усмерена на покриће губитка ранијих година како би се омогућила нормализација стања ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини. Неопходно је да оснивач омогући усвајање одлука о покрићу губитка из ранијих година који бележе врло висок износ и коначно се омогући потпуно оздрављење овог предузећа.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Табеле која се односи на план зарада и запошљавања дате су у Прилозима 8, 9, 10, 11, 11а и 11б.

Број запослених по секторима на дан 31.12.2025. године приказан је у Прилогу 8. Јасно се види да предузеће има три сектора од којих најмање радника има у сектору управе, тачније 9 у односу на 10 систематизованих радних места. Следи сектор бриге о животињама са 19 извршилаца у односу на 21 систематизованих радних места. Овај сектор је неопходно додатно појачати новом радном снагом и већим бројем радника у будућности. И последњи али не и најмање важан је угоститељски сектор са 34 извршилаца у односу на 38 систематизованих радних места. Потребно је нагласити да у овај број улазе и три раднице које су на породилском боловању и једна на дужем боловању због болести, односно боловању ради неге детета, а које имају решење на неодређено време. Када је у питању структура запослених по типовима уговора више је запослених на неодређено (53) у односу на број запослених на одређено време (9).

У Прилогу 9 приказана је квалификациона структура на дан 31.12.2025. године, са само 2 запослена са ВСС и 2 са ВС, највише је оних са ССС (53), КВ 0 запослена и НК 5 запослених. Разлика у односу на план за 2026. годину нема. Просечна старост запослених је 36,14 година што је прилично охрабрујућ податак и идеалан за делатност којом се предузеће бави, што се планира задржати и у 2026. години. По

полу преовлађују жене (33), док мушкараца има 29. Када је у питању структура по времену у радном односу код послодавца највише је оних са до 5 година (27), следе старозапослени између 10 и 15 година (7) и између 15 и 20 година (18), док од 5 до 10 има њих 10.

Динамика запошљавања приказана је кроз Прилог 10, где није планиран пријем кадрова у првом кварталу, као ни у осталим кварталима.

Средства за зараде запослених планирана су искључиво у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима која уређују ову област и приказана су у Прилогу 11. Трошкови зарада (НЕТО, БРТУТО 1 и БРУТО 2) већи су у односу на прошлу годину на основу повећања минималне цене рада од 01.01.2026. године уважавајући оптималан број радника за несметано обављање пословне активности узимајући у обзир сезонски карактер пословања.

Најнижа и највиша појединачна планирана нето/брuto зарада за запослене без пословодства износе 64.787,00/87.538,00 динара, док су у пословодству планиране на 138.365,00/192.500,00 динара (Прилог 11а).

Чланови Надзорног одбора не примају накнаде, што је приказано у Прилогу 12, исто као и Комисија за ревизију Прилог 13.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини нема кредитних задужења код комерцијалних банака, нити има у плану овај вид задуживања у 2026. години, видети у Прилог 14.

8. ПЛАН НАБАВКИ

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину достављена је кроз Прилог 15.

Када посматрамо добра у наредној години осим стандардне набавке хране за животиње и електричне енергије, планирана је и набавка једног половног службеног аутомобила путем отвореног поступка у износу од 1.500.000,00 динара кумулативно у другом кварталу због потребе набавке једног возила за транспорт материјала и животиња у складу са активностима које произилазе из редовног пословања. Такође, неопходно је набавити и улазну рампу као и побољшати видеоназор како би се спречиле евентуалне злоупотребе на улазу од стране радника на продаји улазница. Када су у питању услуге није било промена и услуге се тичу само осигурања посетилаца и животиња, док код радова имамо реконструкцију испуста за звери, замену оgrade на испустима и израву дечијег авантура парка који би био додатни извор прихода за предузеће и наравно додатни садржај који се наплаћује у самом врту. Укупан износ наведених радова износи 6.700.000,00 динара док укупна средства за набавку износе 27.250.000,00 динара.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

За 2026. годину су планиране капиталне инвестиције у износу од 6.700.000,00 динара, од којих је за:

- Реконструкција испуста за звери 2,900,000
- Израда дечијег авантура парка 2,900,000
- Замена оградe на испустима 900,000

Што се тиче капиталних инвестиција целокупан износ планираних средстава биће усмерен у циљу решавања најважнијег проблема са којим је ЈП „Зоолошки врт“ суочен годинама уназад, на чијем решавању се нису предузимали значајнији кораци, а тиче се свако испуњавања услова за смештај животиња (посебно угрожених врста са CITES листе) прописаних Законом о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009)).

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНУ НАМЕНУ

Имајући у виду опредељење да се у наредном периоду унапреди пословање ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, иста ће бити коришћена за:

- унапређење услова за живот животиња у заточеништву,
- трошкове одржавања сајта и друштвених мрежа као и рекламирања и промоцију свим доступним маркетинг каналима;
- трошкове репрезентације само у циљу боље повезаности са пословним партнерима из области делатности предузећа.

Средства за посебне намене која се односе на спонзорства, донације и друге сличне намене Јавно предузеће планирало је на истом нивоу као и 2025. години обзиром да је пословало са позитивним резултатом (спонзорства 60.000 динара, донације 80.000 динара и хуманитарне активности 80.000 динара) са минималним износом на годишњем нивоу обзиром да процењујемо значај постојања ових ставки обзиром на делатност којом се предузеће бави и многим позитивним ефектима на пословање који могу произаћи из наведених активности. Врло лоша ситуација у земљи која се тиче заштите животиња и природних вредности додатно нас обавезује да се укључимо у наведене акције и тиме подигнемо углед предузећа које већ 19 година послује у овој области.

Детаљније погледати у Прилогу 17.

Директор Ј.П. „Зоолошки врт“ ће једном тромесечно извештавати Надзорни одбор о износима утрошених средстава за наведене намене.

11.ПРИЛОЗИ

Прилози од 1 до 17 одштампани су уз овај документ, као и Ценовник ЈП „Зоолошки врт“ и чине његов саставни део.

У Јагодини,
Дана 24.11.2025. година

директорка ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

маст.екон. Ивана Ристић Илић



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	113,063	108,851
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	28
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	0	28
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	108,163	104,838
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	97,807	95,507
023	2. Постројења и опрема	0011	6,100	6,076
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4,200	3,199
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	56	56
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	4,900	3,985
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	10,474	8,191

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	4,130	2,625
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	650	422
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	3,250	1,981
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	230	222
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5,850	5,079
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5,850	5,079
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3	3
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3	3
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	455	450
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	36	34
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	123,537	117,042
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	81,806	66,400
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	111,779	111,779
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	46,295	46,253
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	46,253	46,253
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	42	0
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	76,268	91,632
350	1. Губитак ранијих година	0413	76,268	76,268
351	2. Губитак текуће године	0414	0	15,364
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	41,731	50,642
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	1,820
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	23,432	23,386
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	23,432	23,386
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	18,299	25,436
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	17,250	23,692
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	1,041	1,744
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	8	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	123,537	117,042
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



Ивана Јакић Умрт

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	204,100	176,315
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	62,000	44,889
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	62,000	44,889
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	45,000	38,634
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	45,000	38,634
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	26,100	23,292
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	71,000	69,500
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	205,650	194,287
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	30,500	30,716
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	48,100	40,357
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	103,150	103,142
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	81,632	84,037
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12,368	12,732
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9,150	6,373
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4,000	3,750
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	400	878
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11,650	8,852
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	1,820
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	7,850	4,772
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1,550	17,972
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	0	0
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	900	524
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	900	524
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	900	524

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3,500	3,134
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,000	2
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	207,600	179,449
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	207,550	194,813
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	50	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	15,364
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	50	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	15,364
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	8	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	42	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	15,364
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	177,300	168,335
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	106,800	96,270
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	70,500	72,065
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	177,129	168,169
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	86,544	75,174
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	85,560	86,918
4. Плаћене камате у земљи	3010	320	195
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4,420	5,480
8. Остали одливи из пословних активности	3014	285	402
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	171	166
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	177,300	168,335
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	177,129	168,169
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	171	166
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	284	284
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	455	450



Olivera Pucinski Umek

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
већи број продатих индивидуалних и групних улазница	број улазница	2022	100000	110000	115000	120000	билетарница-каса	маркетинг и промоција зоо врта на друштвеним мрежама
повећање прихода кафића	приход	2022	5000000	10500000	11000000	11500000	кафић-каса	побољшање услуге, маркетинг, побољшање понуде
повећање прихода од продаје сувенира	приход	2022	2800000	8000000	8500000	9000000	сувенирница-каса	повећање понуде, проналажење нових добављача са нижим набавним ценама



Одана Димитријевић

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	59,108	60,622	81,806	81,967
	Реализација	59,772	59,772	66,400	
	% одступања реализације од плана	+1%	-1%	-19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+11%	+23%
Укупна имовина	План	117,891	126,719	123,537	123,385
	Реализација	117,545	117,545	117,042	
	% одступања реализације од плана	-0%	-7%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-0%	+5%
Пословни приходи	План	175,556	194,100	204,100	216,560
	Реализација	161,016	161,016	176,315	
	% одступања реализације од плана	-8%	-17%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+10%	23%
Пословни расходи	План	167,800	193,500	205,650	218,270
	Реализација	153,040	153,040	194,287	
	% одступања реализације од плана	-9%	-21%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+27%	+12%
Пословни резултат	План	7,756	600	-1,550	-1,710
	Реализација	7,976	7,976	-17,972	
	% одступања реализације од плана	+3%	+1229%	+1059%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-325%	-90%
Нето резултат	План	3,958	850	42	161
	Реализација	4,622	4,622	-15,364	
	% одступања реализације од плана	+17%	+444%	-36681%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-432%	-101%
Број запослених на дан 31.12.	План	52	57	62	62
	Реализација	56	56	62	
	% одступања реализације од плана	+8%	-2%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+11%	0%
Просечна нето зарада	План	56	63	80	91
	Реализација	63	63	82	
	% одступања реализације од плана	+13%	0%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+30%	11%
Инвестиције	План	5,000	6,700	6,700	6,700
	Реализација	600	600	453	
	% одступања реализације од плана	-88%	-91%	-93%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	-25%	1379%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	3,995.00	4,190.00	-11,090.00	4,790.00
ROA	0.44	0.12		0.13
ROE	0.89	0.25		0.19
Оперативни новчани ток	1,084.00	-1,209.00	-5.00	9.00
Дуг / капитал	51.91	69.20	76.27	50.53
Ликвидност	39.82	26.07	16.17	19.18
% зарада у пословним приходима	43.53	48.37	58.50	53.64

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	65,000.00	50,000.00	70,000.00	70,000.00
	Пренето	60,682.88	69,239.23	68,943.00	-
	Реализовано	60,682.88	69,239.23	68,943.00	-
Остали приходи из буџета	План	4,256.00	20,000.00	0.00	5,060.00
	Пренето	3,733.00	4,457.53	-	-
	Реализовано	3,733.00	4,457.53	-	-
Укупно приходи из буџета	План	69,256.00	70,000.00	70,000.00	75,060.00
	Пренето	64,415.88	73,696.75	68,943.00	-
	Реализовано	64,415.88	73,696.75	68,943.00	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	112,176	113,620	115,058	115,438
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	28	28	28	28
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	28	28	28	28
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	107,248	108,692	110,330	111,110
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	97,122	98,912	99,520	99,350
023	2. Постројења и опрема	0011	5,870	5,520	5,650	5,900
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4,200	4,200	5,100	5,800
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	56	60	60	60
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	4,900	4,900	4,700	4,300
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	8,961	12,100	8,560	7,947
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,400	2,690	2,090	2,653
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	350	420	470	600
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	2,820	2,270	1,620	2,053
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	230			
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5,420	6,280	6,150	4,830

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5,420	6,280	6,150	4,830
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	105	3,130	320	464
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	36			
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	121,137	125,720	123,618	123,385
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	72,814	83,319	82,154	81,967
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	111,779	111,779	111,779	111,779
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	46,295	47,808	46,643	46,456
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	46,295	46,295	46,295	46,295
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	1,513	348	161
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	85,260	76,268	76,268	76,268
350	1. Губитак ранијих година	0413	76,268	76,268	76,268	76,268
351	2. Губитак текуће године	0414	8,992	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	48,323	42,401	41,464	41,418
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				800
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	31,031	24,789	23,882	23,620
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	31,031	24,789	23,882	23,620
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	17,292	17,612	17,582	16,998
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	16,370	16,480	16,880	15,848
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	922	865	640	1,121
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		267	62	29
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	121,137	125,720	123,618	123,385
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	36,925	108,825	166,810	216,560
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	9,375	33,375	55,750	62,500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	9,375	33,375	55,750	62,500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	7,350	25,950	44,100	49,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	7,350	25,950	44,100	49,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	4,200	15,400	23,400	28,000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16,000	34,100	43,560	77,060
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	46,582	108,125	167,850	218,270
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5,767	15,250	24,400	30,500
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10,065	23,550	37,680	47,100
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	27,835	57,975	86,490	116,170
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23,378	46,765	69,770	92,922
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,542	7,085	10,570	14,078
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	915	4,125	6,150	9,170
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	915	1,850	2,960	3,700
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				400
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,200	6,275	10,040	12,550
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	800	3,225	6,280	7,850
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	700	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	9,657	0	1,040	1,710
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
680 и 681	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
682	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
683 и 684	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
685 и 689	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	85	300	720	900
580 и 581	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
582	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	85	300	720	900
583 и 584	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
585 и 589	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	85	300	720	900
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	750	1,750	2,730	3,500
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		370	560	700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	37,675	110,575	169,540	220,060
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	46,667	108,795	169,130	219,870
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	1,780	410	190
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	8,992	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	1,780	410	190
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	8,992	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	267	62	29
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	1,513	348	161
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	8,992	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	31,358	70,426	129,653	173,265
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	15,658	34,376	83,033	98,205
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15,700	36,050	46,620	75,060
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	31,708	67,751	129,788	173,256
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7,785	18,780	51,667	74,030
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	23,020	47,450	76,105	96,076
4. Плаћене камате у земљи	3010	141	160	184	200
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0			0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	762	1,361	1,832	2,124
8. Остали одливи из пословних активности	3014				826
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	2,675	0	9
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	350	0	135	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	31,358	70,426	129,653	173,265
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	31,708	67,751	129,788	173,256
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	2,675	0	9
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	350	0	135	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	455	455	455	455
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	105	3,130	320	464



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	70,000,000	68,943,233	68,943,233	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	70,000,000	68,943,233	68,943,233	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	15,700,000	28,050,000	36,850,000	70,000,000
Остали приходи из буџета*	0	5,060,000	5,060,000	5,060,000
УКУПНО	15,700,000	33,110,000	41,910,000	75,060,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	59,338,899	61,005,762	17,024,630	34,055,349	50,818,208	67,684,558
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	81,632,279	84,037,591	23,378,202	46,765,089	69,769,866	92,922,276
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	94,000,000	96,769,286	26,920,000	53,850,000	80,340,000	107,000,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	62	62	62	62	62	62
4.1.	- на неодређено време	54	53	53	53	53	53
4.2.	- на одређено време	8	9	9	9	9	9
5	Накнаде по уговору о делу	3,500,000	3,597,046	800,000	1,800,000	2,700,000	3,500,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	4	4	4	4
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	130,000	139,096	0	95,000	150,000	150,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	1	0	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	0	0	0	0	0	0
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	2,600,000	2,576,270	0	1,800,000	2,400,000	2,600,000
20	Дневнице на службеном путу	200,000	6,760	35,000	80,000	150,000	200,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	700,000	28,970	80,000	350,000	550,000	700,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	420,000	0	420	420	420	420,000
23	Број прималаца отпремнине	1	0	1	1	1	1
24	Јубиларне награде	19	0	300,000	675,000	1,050,000	1,400,000
25	Број прималаца јубиларних награда	19	0	4	9	14	19
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	200,000	0	0	0	200,000	200,000
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0	24,680	0	0	0	0
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0	0	0	0

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Сектор управа, општих и заједничких послова	10	9	9	9	0
2	Сектор бриге о животињама и заштите природе	21	19	19	15	4
3	Туристичко-угоститељски сектор	38	34	34	29	5
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
УКУПНО:		69	62	62	53	9



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	2	2	3	3
2	ВС	2	2	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	ССС	53	53	0	0
5	КВ	0	0	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	5	5	0	0
УКУПНО		62	62	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	18	18
2	30 до 40	23	23
3	40 до 50	14	14
4	50 до 60	6	6
5	Преко 60	1	1
УКУПНО		62	62
Просечна старост		36.14	36.14

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	29	29	2	2
2	Женски	33	33	1	1
УКУПНО		62	62	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	27	27
2	5 до 10	10	10
3	10 до 15	7	7
4	15 до 20	18	18
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		62	62



ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	62		Стање на дан 30.06.2026. године	62
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	62		Стање на дан 30.09.2026. године	62
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	62		Стање на дан 30.09.2026. године	62
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	0		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	62		Стање на дан 31.12.2026. године	62



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	7,117,975	114,806	58	6,300,329	108,626	0	0	0	4	817,646	204,412
II	61	7,058,268	115,709	57	6,218,680	109,100	0	0	0	4	839,588	209,897
III	60	6,540,535	109,009	56	5,724,168	102,217	0	0	0	4	816,367	204,092
IV	61	7,286,649	119,453	56	6,467,229	115,486	1	10,225	10,225	4	809,195	202,299
V	63	7,516,334	119,307	56	6,371,985	113,785	3	224,465	74,822	4	919,884	229,971
VI	63	6,712,378	106,546	56	5,656,646	101,012	3	237,273	79,091	4	818,459	204,615
VII	63	6,889,605	109,359	56	5,799,985	103,571	3	260,852	86,951	4	828,768	207,192
VIII	62	6,637,844	107,062	55	5,583,417	101,517	3	257,760	85,920	4	796,667	199,167
IX	62	6,749,314	108,860	55	5,669,671	103,085	3	259,187	86,396	4	820,456	205,114
X	62	6,725,706	108,479	55	5,633,658	102,430	3	262,698	87,566	4	829,350	207,338
XI	62	7,516,334	121,231	55	6,371,985	115,854	3	224,465	74,822	4	919,884	229,971
XII	62	7,286,649	117,527	55	6,252,989	113,691	3	224,465	74,822	4	809,195	202,299
УКУПНО	743	84,037,591	1,357,348	670	72,050,742	1,290,374	25	1,961,390	660,613	48	10,025,459	2,506,365
ПРОСЕК	62.00	7,003,132.58	113,112.31	56.00	6,004,228.50	107,531.20	3.00	217,932.22	73,401.48	4.00	835,454.92	208,863.73

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
II	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
III	62	7,659,574	123,542	58	6,721,667	115,891	0	0	0	4	937,907	234,477
IV	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
V	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
VI	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
VII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
VIII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
IX	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
X	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
XI	62	7,815,892	126,063	58	6,869,301	118,436	0	0	0	4	946,591	236,648
XII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
УКУПНО	744	92,922,276	1,498,746	696	81,589,232	1,406,711	0	0	0	48	11,333,044	2,833,261
ПРОСЕК	62	7,743,523.00	124,895.53	58	6,799,102.67	117,225.91	0	0.00	0.00	4	944,420.33	236,105.08

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
II	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
III	62	8,820,000	142,258	58	7,740,000	133,448	0	0	0	4	1,080,000	270,000
IV	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
V	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
VI	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
VII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
VIII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
IX	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
X	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
XI	62	9,000,000	145,161	58	7,910,000	136,379	0	0	0	4	1,090,000	272,500
XII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
УКУПНО	744	107,000,000	1,725,806	696	93,950,000	1,619,828	0	0	0	48	13,050,000	3,262,500
ПРОСЕК	62	8,916,666.67	143,817.20	58	7,829,166.67	134,985.63	0	0.00	0.00	4	1,087,500.00	271,875.00

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године



Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	76,790.00	56,672.00	87,538.00	64,787.00
	Највиша зарада	183,421.00	131,421.00	190,279.00	136,808.00
Пословодство	Најнижа зарада	191,822.00	137,309.00	192,500.00	138,365.00
	Највиша зарада	310,033.00	220,175.00	336,954.00	239,627.00



**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 1**

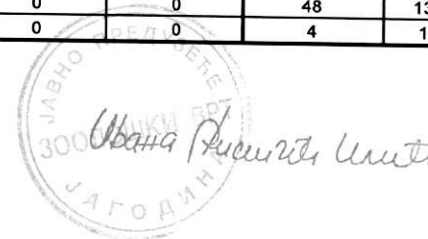
Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
II	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
III	62	7,659,574	123,542	58	6,721,667	115,891	0	0	0	4	937,907	234,477
IV	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
V	62	7,859,314	126,763	58	6,904,038	119,035	0	0	0	4	955,276	238,819
VI	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
VII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
VIII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
IX	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
X	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
XI	62	7,815,892	126,063	58	6,869,301	118,436	0	0	0	4	946,591	236,648
XII	62	7,668,259	123,682	58	6,730,352	116,041	0	0	0	4	937,907	234,477
УКУПНО	744	92,922,276	124,896	696	81,589,232	117,226	0	0	0	48	11,333,044	236,105
ПРОСЕК	62	7,743,523	124,896	58	6,799,103	117,226	0	0	0	4	944,420	236,105

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
II	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
III	62	8,820,000	142,258	58	7,740,000	133,448	0	0	0	4	1,080,000	270,000
IV	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
V	62	9,050,000	145,968	58	7,950,000	137,069	0	0	0	4	1,100,000	275,000
VI	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
VII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
VIII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
IX	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
X	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
XI	62	9,000,000	145,161	58	7,910,000	136,379	0	0	0	4	1,090,000	272,500
XII	62	8,830,000	142,419	58	7,750,000	133,621	0	0	0	4	1,080,000	270,000
УКУПНО	744	107,000,000	143,817	696	93,950,000	134,986	0	0	0	48	13,050,000	271,875
ПРОСЕК	62	8,916,667	143,817	58	7,829,167	134,986	0	0	0	4	1,087,500	271,875

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године



Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0			3	0			3
II	0			3	0			3
III	0			3	0			3
IV	0			3	0			3
V	0			3	0			3
VI	0			3	0			3
VII	0			3	0			3
VIII	0			3	0			3
IX	0			3	0			3
X	0			3	0			3
XI	0			3	0			3
XII	0			3	0			3
УКУПНО	0			36	0			36
ПРОСЕК				3				3

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0			3	0			3
II	0			3	0			3
III	0			3	0			3
IV	0			3	0			3
V	0			3	0			3
VI	0			3	0			3
VII	0			3	0			3
VIII	0			3	0			3
IX	0			3	0			3
X	0			3	0			3
XI	0			3	0			3
XII	0			3	0			3
УКУПНО	0			36	0			36
ПРОСЕК				3				3



Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

[illegible]

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Месо за исхрану животиња	4,011,312	1,500,000	2,500,000	3,500,000	5,000,000
2.	Билна храна за исхрану животиња	1,136,070	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
3.	Набавка службених аутомобила	0	0	1,500,000	1,500,000	1,500,000
4.	Електрична енергија	6,388,619	1,500,000	3,000,000	4,500,000	6,000,000
5.	Набавка опреме за видео надзор	0	0	625,000	1,250,000	1,250,000
6.	Набавка улазне рампе	0	0	1,900,000	1,900,000	1,900,000
7.						
...						
Укупно добра:		11,536,001	3,750,000	11,025,000	14,900,000	18,650,000
Услуге						
1.	Осигурање посетилаца и животиња	1,141,400	0	0	1,900,000	1,900,000
2.						
...						
Укупно услуге:		1,141,400	0	0	1,900,000	1,900,000
Радови						
1.	Реконструкција испуста за зверињаке	0	0	1,450,000	2,900,000	2,900,000
2.	Израда дечијег авантура парка	452,750	0	1,450,000	2,900,000	2,900,000
3.	Замена ограде на испустима	0	0	450,000	900,000	900,000
...						
Укупно радови:		452,750	0	3,350,000	6,700,000	6,700,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		13,130,151	3,750,000	14,375,000	23,500,000	27,250,000



ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

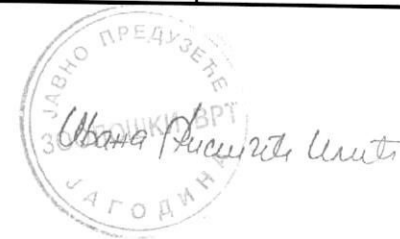
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Реконструкција испуста за зверињаке	2026	2026	2,900	0	Сопствена средства		0	0	0	0		
						Позајмљена средства		0	0	0	0		
						Средства буџета (по контима)		0	1,450	2,900	2,900		
						Остало		0	0	0	0		
						Укупно:		0	1,450	2,900	2,900		
2	Израда дечијег авантура парка	2025	2026	2,900	453	Сопствена средства		0	0	0	0		
						Позајмљена средства		0	0	0	0		
						Средства буџета (по контима)		0	1,450	2,900	2,900		
						Остало		0	0	0	0		
						Укупно:		0	1,450	2,900	2,900		
3	Замена ограда на испустима	2026	2026	900	0	Сопствена средства		0	0	0	0		
						Позајмљена средства		0	0	0	0		
						Средства буџета (по контима)		0	450	900	900		
						Остало		0	0	0	0		
						Укупно:		0	450	900	900		
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције				6,700	453			0	3,350	6,700	6,700		



СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	60,000	0	20,000	30,000	40,000	50,000
2.	Донације	80,000	0	20,000	30,000	50,000	60,000
3.	Хуманитарне активности	80,000	0	20,000	30,000	40,000	60,000
4.	Спортске активности	20,000	0	20,000	20,000	20,000	20,000
5.	Репрезентација	300,000	197,162	100,000	200,000	250,000	300,000
6.	Реклама и пропаганда	1,500,000	502,536	250,000	450,000	600,000	700,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0



ЈП „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА

ЦЕНОВНИК КАРАТА од 01.01.2026. године

ОД 01.01.2026. ГОДИНЕ ЦЕНЕ УЛАЗНИЦА СУ:

Врсте улазница	Категорије посетилаца	Цена улазнице
ПОЈЕДИНАЧНЕ УЛАЗНИЦЕ	Деца до 3 година	ГРАТИС УЛАЗ
	Деца од 3 до 12 година	400,00 динара
	Одрасли, старији од 12 година	600,00 динара
	Пензионери	400,00 динара
	Пензионери са картицом попушта	350,00 динара
	Јагодинска (са пребивалиштем на територији Општине Јагодина)	350,00 динара
	Месечна карта	1.200,00 динара
	Сезонска карта (6 месеци)	6.000,00 динара
ГРУПНЕ УЛАЗНИЦЕ	Екскурзије и колективна (групне посете, више од 10 особа истовремено)	450,00 динара
	Групне уз ручак у ресторану „Тигар“	400,00 динара

У Јагодини



Ивана Ристић Илић
директорка ЈП „Зоолошки врт“

Ivana Ristic Ilincic

**ЦЕНЕ УЛАЗА И РУЧКА У ЈП „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА
ЗА 2026.ГОДИНУ**

ЦЕНА КАРТЕ ЗА ОРГАНИЗОВАНЕ ГРУПЕ ЈЕ 450,00 ДИНАРА

ГРУПЕ КОЈЕ РУЧАЈУ У ОБЈЕКТИМА ЗООЛОШКОГ ВРТА ОСТВАРУЈУ ПРАВО НА ПОПУСТ:

- У ЦЕНИ КАРТЕ (ЦЕНА КАРТЕ ЈЕ 400,00 РСД)

ИЛИ

- ГРАТИС РУЧАК (10 ЗОО ОБРОКА = 1 ГРАТИС; 15 ШКОЛСКИХ ОБРОКА = 1 ГРАТИС; 20 ОБРОКА ЗА ОДРАСЛЕ = 1 ГРАТИС)

РУЧАК ТРЕБА НАЈАВИТИ 4 -7 ДАНА РАНИЈЕ И НАЗНАЧИТИ ОДАБРАНУ ВАРИЈАНТУ

СВЕ ИНФОРМАЦИЈЕ МОЖЕТЕ ДОБИТИ НА 035/244-728, mail: zoovrtjagodina@gmail.com

ЗОО ОБРОК

- Грилована пилетина/пљескавица 150г
- помфрит 100г
- лепиња
- сок у чаши 0,2л
- колач

Цена оброка: 700,00 РСД, могуће додати салату по цени од 90,00 РСД

ШКОЛСКИ ОБРОК

- пилећа супа
- пљескавица 150г/ грилована пилетина 150г
- помфрит 100г
- сезонска салата
- лепиња
- сок у чаши 0,2л

Цена оброка: 800,00 РСД, могуће додати десерт по цени од 200,00 РСД

ОБРОК ЗА ОДРАСЛЕ

- пилећа супа/чорба
- грилован пилећи филе 250г
- помфрит 150г
- сезонска салата
- лепиња
- сок у чаши/кисела вода 0,2л

Цена оброка: 950,00 РСД, додатак десерта 200 РСД

НАПОМЕНА: Постоји могућност повећања цене ручка од тренутне цене, само у случају повећања цена прехрамбених производа и меса.



Директорка ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

Ована Јасинић Умит

СПОРТСКИ МЕНИ

ПРВА НЕДЕЉА		
Дан	Ручак	Вечера
Понедељак	Грашак са јунетином (500гр/200гр), лепиња, салата, воће – 1.150,00	Пилеће печење 300гр са пекарским кромпиром, лепиња, салата, пудинг – 850,00
Уторак	Пилећа супа, бела вешалица 300гр, помфрит, лепиња, салата – 1.200,00	Пица, палачинке – 950,00
Среда	Говеђи гулаш (500гр/250гр) са макаронама, салата, воће, лепиња – 1.200,00	Алфредо паста са пилетином, кобасица 200гр – 850,00
Четвртак	Пилећа супа, плескавица 300гр, пире, лепиња, салата – 1.150,00	Поховани пилећи филе 300гр са пиринчем и кукурузом, лепиња, чоколадни колач – 1.050,00
Петак	Телећа чорба, мусака (500гр/200гр), лепиња, салата, воће – 1.200,00	Натур шницла 300гр, помфрит, баклава – 1.350,00
ДРУГА НЕДЕЉА		
Дан	Ручак	Вечера
Понедељак	Ђевапи, помфрит, лепиња, салата, воће – 900,00	Бешка шницла 300гр, пиринач, лепиња, салата, колач – 1.100,00
Уторак	Пилећи филе 200гр, пилећи батак 200гр, пире, лепиња, салата – 950,00	Пилећи филе 400гр, помфрит, салата – 950,00
Среда	Супа, ћуфте са пиреом (500гр/200гр), лепиња, салата – 950,00	Болоњезе, јогурт, сир, воће – 900,00
Четвртак	Телећа чорба, ћулбастија 300гр, пире, салата, лепиња, воће – 1.350,00	Пица, јогурт, колач – 950,00
Петак	Пуњена паприка (500гр/200гр), лепиња, пире, салата, воће – 950,00	Телећа шницла 300гр, пекарски кромпир, лепиња, салата, пита са вишњама – 1.450,00
ТРЕЋА НЕДЕЉА		
Дан	Ручак	Вечера
Понедељак	Пасуљ (500гр/250гр), лепиња, салата, воће – 730,00	Пита са месом и јогурт – 1.000,00
Уторак	Телећа чорба, плескавица 300гр, пире, салата – 1.250,00	Шпагете карбонаре (300гр/100гр), пилећи филе 200гр, лепиња, салата, воће – 980,00
Среда	Кромпир паприкаш са пилетином (500гр/200гр), лепиња, салата, воће – 850,00	Похована пилетина 300гр, гриловано поврће, лепиња, палачинка, салата – 1.100,00
Четвртак	Супа, бела вешалица 200гр, котлет 200гр, лепиња, салата + алфредо – 1.350,00	Филет сома 400гр, пиринач, кромпир салата, лепиња, пудинг – 950,00

Капуџино	230,00
Ајс кафа	330,00
Нес кафа	250,00
Топла чоколада	250,00
Бела кафа	210,00
Какао	180,00
ХЛАДНИ НАПИЦИ	
Хладан нес	250,00
Плазма шејк	450,00
БЕЗАЛКОХОЛНИ КОКТЕЛИ	
Virgin Sunrise	350,00
Virgin Mai-tai	350,00
Virgin Mojito	350,00
Virgin Colada	350,00
АЛКОХОЛНИ КОКТЕЛИ	
Tequilla Sunrise	600,00
Gin-tonic	600,00
Campari-tonic	600,00
Cuba Libre	600,00
Mojito	600,00
Tiger Cocktail	600,00
Tiger Royal cocktail	700,00
АЛКОХОЛНА ПИЋА	
Дуња 0,03	210,00
Шљива 0,03	190,00
Пелинковац 0,03	240,00
Виљамовка 0,03	220,00
Вотка 0,03	200,00
Вињак 0,03	220,00
Вермут 0,1	240,00
Точени хајникен 0,3л	300,00
Точени хајникен 0,5л	450,00
Хајникен 0,25	270,00
Туборг 0,33	270,00
Никшићко светло 0,33	270,00
Никшићко тамно 0,33	270,00
Зајечарско пиво 0,33/0,5л	200,00

Кувана димљена буткица – 500гр/500гр	800,00
Лазана – 500гр/200гр	770,00
Натур шницла 400гр	1.400,00
Кифлице са сиром 200гр	280,00
Питице са сиром 100гр	300,00
Питице са месом 100гр	330,00
Гибаница 200гр	250,00
Бечка салама 200гр	450,00
Лубеница 200гр	140,00
Пихтије тањир	600,00
Пита вишње/јабукe	220,00/200,00
Говеђа салата 250гр	500,00
Руска салата 250гр	330,00
Макароне са сиром	420,00
Сланина 200гр	450,00
Јагњећи котлети 300гр	2.600,00

РЕСТОРАН ТИГАР / 300 ВРТ ЈАГОДИНА / ПРЕДЛОГ ЈЕЛОВНИКА за 2026год

ХЛАДНА ПРЕДЈЕЛА		
ТИГАР предјело	пор	600дин
сир	100гр	220дин
кајмак	150гр	400дин
маслинке	100гр	300дин
ТОПЛА ПРЕДЈЕЛА		
омлет са сиром	пор	350дин
омлет са шунком	пор	400дин
омлет „Тигар“	пор	450дин
качамак са сиром / сланиницом	пор	400/450дин
поховане палачинке	пор	650дин
поховани качкаваљ	300гр	750дин
печурке на жару	300гр	450дин
гриловано поврће	400гр	500дин
помфрит	250гр	250дин
СУПЕ И ЧОРБЕ		
пилећа супа	пор	200дин
пилећа чорба	пор	280дин
телећа чорба	пор	350дин
ПАСТЕ		
карбонара	350гр	750дин
болоњезе	350гр	750дин

Орео чиз кејк	пор	340дин
јагоде са шлагом	250гр	290дин
сладолед	кугла	120дин

Програм коришћења субвенција буџета града Јагодина за 2026. годину

Како је у зимским месецима посета зоолошком врту далеко мања од летњег периода, зоолошки врт није у могућности да из сопствених прихода финансира трошкове исхране животиња и других трошкова.

Приходи од субвенција из буџета града Јагодина планирани су у износу од 70.000.000,00 динара, и то за текуће субвенције, док је за капиталне планирано да се у реконструкцију, односно изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња у делу постојећег зверињака ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина уложи 2.900.000,00 динара, изradу дечијег авантура парка 2.900.000,00 динара, и на измену оgrade на испустима код копитара и папкара 900.000,00 динара. Ово је пре свега императив због преке потребе да се стање смештајних капацитета усклади са важећим законима из области добробити животиња, а и како би се што пре стекли услови за добијање статуса кандидата за чланство у европској асоцијацији зоолошких вртова.

Износ од 70.000.000,00 динара за текуће субвенције у 2026. години биће усмерен на следеће намене: храна за животиње, трошкове текућег одржавања, трошкове материјала за одржавање хигијене, трошкови санитарних услуга лечења животиња, трошкове електричне енергије, трошкове гаса, трошкове изношења смећа и трошкове воде, остали трошкови везани за бригу и негу животиња, стручног усавршавања тимаритеља, побољшање услова за живот животиња у заточеништву.

Коришћење наведених средстава реализоваће се следећом динамиком:

- Јануар – 6.000.000,00
- Фебруар – 5.200.000,00
- Март – 4.500.000,00
- Април – 5.500.000,00
- Мај- 2.150.000,00
- Јун- 4.700.000,00
- Јул- 4.500.000,00
- Август- 2.150.000,00
- Септембар- 2.150.000,00
- Октобар – 7.700.000,00
- Новембар – 10.450.000,00
- Децембар – 15.000.000,00

Образложење Програма коришћења субвенција за 2026. годину

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини отворено је 10. јула 2006. године као јединствен објекат такве врсте за Србију јужно од Београда, у коме данас живи преко 50 атрактивних дивљих и егзотичних животињских врста, односно око 250 примерака. Отварањем оваквог објекта Јагодина је почела посебно да се позиционира на туристичкој мапи Србије као значајна дестинација, што је имало за последицу значајно

већу посету Јагодини у туристичкој сезони, чиме су створени услови за упошљавање до тада незапослених лица у новоотворени туристички комплекс. Сем наведеног аспекта, посебно је значајна едукативна линија зоолошког врта у Јагодини, односно чињеница да су од момента отварања многе, не само млађе генерације, већ и старије, имале прилику далеко лакшег непосредног виђења егзотичних, дивљих животиња са свих континената сажетог на једном месту, географски ближе, са информацијама о начину живота, исхрани и репродуктивним карактеристикама, по чему се посебно издваја свака појединачна врста. Како су усмене презентације запослених у зоолошком врту, посетиоцима, били сажети изводи многобројних података из енциклопедија са могућношћу практичног виђења животиња, на само пар метара, већ следеће туристичке сезоне показало је да је наведена (едукативна) линија која се посебно негује у Јагодини, издвојила посебну структуру посетилаца који чине значајну групу прихода зоолошког врта сваке године-ђачке екскурзије. Иако долазе са географски најразличитијих подручја Србије, заједничко им је то што су слике из уџбеника постале реалне.

Међутим, како је зимским месецима посета далеко мања, тачније минимална, опстанак зоолошког врта, који конкретно подразумева:

- квалитетну и свежу храну у довољним количинама (чија се исправност мора накнадно проверавати) за све звери, копитаре, папкаре, рибе, птице, и мајмуне код којих је базални метаболизам у зимском периоду израженији, и захтева обилнију исхрану него у летњим месецима,
- пружање неопходне ветеринарске неге, превентивно и ради лечења, набавка лекова,
- обезбеђивање адекватне температуре у смештајним просторима код оних врста које живе у тропским условима, и којима су неопходни различити видови грејања и догревања,
- обезбеђивање потребне радне снаге које ће у континуитету подмиривати потребе животиња, бринути о безбедности животиња и омогућавати адекватну ветеринарску заштиту,

Неопходна текућа одржавања смештајних простора како би се безбедност животиња, радника и посетилаца одржала на потребном нивоу, зависи директно до субвенција града из разлога што одржавање и пословање врта у зимским месецима изискује значајне напред описане трошкове.

Приходи од субвенција буџета Града Јагодина биће наменски утрошени на изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња, као и за трошкове измене и санације смештајних простора за животиње. Такође планирано је и учешће на конкурсима средстава са потенцијалним изворима средстава из ИПА Фондова за заједничко финансирање поменутих пројеката. Целокупан износ капиталних инвестиција из планираних средстава биће усмерен у циљу решавања најважнијег проблема са којим је ЈП „Зоолошки врт“ суочен годинама уназад, на чијем решавању се нису предузимали значајни кораци, а тиче се испуњавања услова за смештај животиња (посебно угрожених врста са CITES листе) прописаних Законом о добробити животиња („Сл.гласник РС“, бр.41/2009).

Додатно, ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини је проглашен за Управљача СРП „Брзанско моравиште“ на основу Уредбе Владе Републике Србије о проглашењу

Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ („Службени гласник РС“, бр. 94/19 и 144/22), која је ступила на снагу 07.01.2023. године.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ налази се на територији града Јагодина, КО Милошево (49,68 ha) и општине Баточина, КО Брзан (15,08 ha). Површина Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ износи 64,76 ha, од чега је у државном власништву 15,77 ha (24,35%), јавном 0,71 (1,10%), а у приватном 48,28 ha (74,55%). Заштитом II степена обухваћено је 41,39 ha (63,91%) и III степеном 23,37 ha (36,09%) укупне површине подручја Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ је подручје значајно са аспекта заштите птица мочварица јер је део коридора миграције, али обезбеђује и услове за гнезђење многих ретких и заштићених врста птица. На овом простору редовно борави око 60 строго заштићених врста птица, од којих се око 30 и гнезди. Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ је од изузетног значаја као репродуктивни центар за више врста водоземаца и гмизаваца, односно за очување укупног биодиверзитета овог подручја.

ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини је неопходно подржати на решавању ових питања од кључне важности за заштиту животне средине како на локалном, тако и на државном нивоу, али и како би се испунила мисија постојања и оправдао разлог оснивања овог предузећа од стране оснивача.

Имајући у виду напред наведено, морамо констатовати да је за сада постојање позиције субвенције на приливној страни буџета јавног предузећа „Зоолошки врт“ неопходно.

У Јагодини,

Дана 24.11.2025. година

директорка ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

маст.екон. Ивана Ристић Илић



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ГРАД ЈАГОДИНА
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗООЛОШКИ ВРТ
БРОЈ: 6709-1/25
25.11.2025. ГОД.

Надзорни одбор Јавног Предузећа „Зоолошки врт“ у Јагодини на својој 121. седници, одржаној 25.11.2025. године, у складу са чланом 37. тачка 2 статута Ј.П. „Зоолошки врт“, донео је следећу

ОДЛУКУ

- I Усваја се Програм пословања ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина за 2026.годину.
- II РОК: По усвајању Надзорног одбора и Скупштине града.
- III О спровођењу ове Одлуке стараће се Ивана Ристић Илић, директорка ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини.
- IV Након спроведене Одлуке (Програма пословања ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина за 2026.годину), лице из тачке 3. задужено за праћење њеног спровођења у року наведеном у тачки 2., поднеће извештај Надзорном одбору ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини.



ПРЕДСЕДНИК,

Ivan Ristic

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ГРАД ЈАГОДИНА
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗООЛОШКИ ВРТ
БРОЈ: 6709-2/25
25.11.2025. ГОД.

Надзорни одбор Јавног Предузећа „Зоолошки врт“ у Јагодини на својој 121. седници, одржаној 25.11.2025. године, у складу са чланом 37. тачка 2 статута Ј.П. „Зоолошки врт“, донео је следећу

ОДЛУКУ

- I Усваја се Програм коришћења субвенција буџета града Јагодина за 2026.годину.
- II РОК: По усвајању Надзорног одбора и Скупштине града.
- III О спровођењу ове Одлуке стараће се Ивана Ристић Илић, директорка ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини.
- IV Након спроведене Одлуке (Програм коришћења субвенција буџета града Јагодина за 2026.годину), лице из тачке 3. задужено за праћење њеног спровођења у року наведеном у тачки 2., поднеће извештај Надзорном одбору ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини.



ПРЕДСЕДНИК,

В.Крстић



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
ГРАД ЈАГОДИНА
СКУПШТИНА ГРАДА
БРОЈ: 004825387 2025 79201 001 000 400 045
18.12.2025. године
ЈАГОДИНА

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗООЛОШКИ ВРТ
Број 7942/25
Датум 24. 12. 2025
ЈАГОДИНА

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 32. у вези са чланом 66. став 3. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007, 83/2014 – др. закон, 101/2016 – др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон) и члана 38. став 1. тачка 10) Статута града Јагодине („Службени гласник града Јагодине“, бр. 6/2023 - пречишћен текст), Скупштина града Јагодине, на 14. седници одржаној 18.12.2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА ЗА 2026. ГОДИНУ

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм пословања Јавног предузећа „Зоолошки врт“ Јагодина за 2026. годину, који је усвојио Надзорни одбор Јавног предузећа „Зоолошки врт“ Јагодина Одлуком број 6709-1/25 од 25.11.2025. године.

II

Решење објавити у „Службеном гласнику града Јагодине“.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ГРАДА
Др Миодраг Јаркин



Република Србија
ГРАД ЈАГОДИНА
СКУПШТИНА ГРАДА
Број: 004825358 2025 79201 001 000 400 045
Датум: 18.12.2025. године
Краља Петра I бр. 6
Јагодина

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗООЛОШКИ ВРТ

Број 7135/25

Датум 23.12.2025
ЈАГОДИНА

На основу члана 61. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 32. у вези са чланом 66. став 3. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021 - др. закон), члана 38. Статута града Јагодине („Службени гласник града Јагодине“, бр. 6/2023 - пречишћен текст), Скупштина града Јагодине, на 14. седници одржаној 18.12.2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА БУЏЕТА
ГРАДА ЈАГОДИНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ ЈП „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм коришћења субвенција буџета града Јагодине за 2026. годину ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина, од 24.11.2025. године, који је усвојио Надзорни одбор ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина Одлуком број 6709-2/25 од 25.11.2025. године.

II

Решење објавити у „Службеном гласнику града Јагодине“.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ГРАДА
Др Миодраг Јаркин

