

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ЗООЛОШКИ ВРТ

Број 7079/24

Датум 12.11.2024

ЈАГОДИНА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА ЗА 2025. ГОДИНУ

пословно име:

Јавно предузеће „Зоолошки врт“

седиште:

ул. Мије Сеферовића бр.2, Жагодина

претежна делатност:

9104, ботаничких и зоолошких вртова и заштита

природних вредности

матични број:

20177098

ПИБ:

104495363

ЈББК:

84089

надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

Министарство пољопривреде, рударства и водопривреде и Министарство заштите животне средине, Градска управа за буџет, финансије, привреду и пољопривреду.

новембар, 2024. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1. 1 Основни подаци о предузећу

1. 2 Мисија

1. 3 Визија

1. 4 Законска регулатива

1. 5 Дугорочни циљеви

1. 6 Организациона структура-шема

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2024. години

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

5. ПЛАН И НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ /ПОКРИЋА ГУБИТКА

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

11. ПРИЛОЗИ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1. 1 Основни подаци о предузећу

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини основано на XVII седници Скупштине општине Јагодина одржаној 08.06.2006. године, а са радом је почело 10. јула 2006. године. ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини обавља претежну делатност ботаничких и зоолошких вртова и заштиту природних вредности (9104), а осим тога бави се и пружањем осталих угоститељских услуга које су неопходне како би се максимално задовољиле потребе свих посетилаца (туриста).

Почетак рада зоолошког врта за Јагодину симболично представља почетак модерног туризма у Поморављу и позиционирање Јагодине на туристичкој мапи Србије, али и Европе. Заправо, након отварања зоолошког врта, отворени су Аква парк, Музеј воштаних фигура (први у Србији), отворен је продајни центар ВИВО и изграђен је вештачки водопад и најдужа фонтана у излетишту Поток чиме је сама слика града у великој мери измењена, а туристичко-угоститељска понуда заокружена, јединствена и препознатљива.

1. 2 Мисија

„Зоолошки врт“ у Јагодини је усмерен на чување и одгој разних врста животиња у рекреативне, едукативне и научне сврхе. Посвећен је очувању животињских врста које нису карактеристичне за географско подручје у ком се исти налази, као и очувању заштићених животињских врста широм света, обједињујући нашу експертизу у заштити животиња и очувању животне средине са нашом посвећеношћу инспирисаном природом. Такође, јако је важан едукативни карактер, односно јачање свести посетилаца о значају очувања животињског света, а посебно очувања и опстанка угрожених врста.

1. 3 Визија

„Зоолошки врт“ у Јагодини жели да постане лидер у очувању диверзитета животињских врста инспиришући људе да у томе помогну, уједно, пружајући им целовиту и јединствену туристичко-угоститељску понуду у региону, а и шире.

1. 4 Законска регулатива

У свом пословању ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини се првенствено ослања на примену следећих закона: Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), Закон о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018), Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл. гласник РС“, бр. 68/2015, 81/2016-одлука УС и 95/2018), Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“, бр. 91/2019 и 92/2023). Када је реч о интерним правним актима, у свом пословању ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина примењује Статут ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (датум 14.02.2017. године, бр. 489/17), Правилник о раду запослених у ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (27.12.2021. године, бр. 5490/21), Правилник о унутрашњем уређењу, организацији и систематизацији радних места и послова ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини (датум 27.12.2021. године, бр. 5489/21).

ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини постао је Управљач СРП „Брзанско моравиште“ на основу Уредбе Владе Републике Србије о проглашењу Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ („Службени гласник РС“, бр. 94/19 и 144/22), која је ступила на снагу 07.01.2023. године.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ налази се на територији града Јагодина, КО Милошево (49,68 ха) и општине Баточина, КО Брзан (15,08 ха). Површина Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ износи 64,76 ха, од чега је у државном власништву 15,77 ха (24,35%), јавном 0,71 (1,10%), а у приватном 48,28 ха (74,55%). Заштитом II степена обухваћено је 41,39 ха (63,91%) и III степеном 23,37 ха (36,09%) укупне површине подручја Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште” је подручје значајно са аспекта заштите птица мочварица јер је део коридора миграције, али обезбеђује и услове за гнезђење многих ретких и заштићених врста птица. На овом простору редовно борави око 60 строго заштићених врста птица, од којих се око 30 и гнезди. Специјални резерват природе „Брзанско моравиште” је од изузетног значаја као репродуктивни центар за више врста водоземаца и гмизаваца, односно за очување укупног биодиверзитета овог подручја.

1. 5 Дугорочни циљеви

Дугорочни циљеви зоолошког врта су концентрисани на неколико области:

1. Одрживост животне средине кроз одрживу праксу свих радних места и активности запослених,
2. Добробит свих животиња обезбеђивањем што бољих услова за живот у заточеништву,
3. Наши пројекти и остварење права на средства ИПА фондова у циљу суфинансирања капиталних улагања,
4. Повећање броја посетилаца и обима посовања.
5. Финансијска одрживост и смањење текућих трошкова.

1. 6 Организациона структура-шема

Правилником о организацији и систематизацији радних места у “Зоолошки врт” у Јагодини“ утврђен је број, квалификациона структура, опис послова и стручна оспособљеност запослених, а ради извршавања програмских задатака из делатности Предузећа утврђених оснивачким актом, Статутом и другим прописима.

Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу, функционисање рада и извршавање задатака по обиму, врсти, природи и значају утврђена је Правилником и описом послова, организована је путем служби.

Унутрашњом организацијом посебно су систематизовани и описани послови органа управљања – Надзорног одбора и директора у складу са чланом 22. и 26. Закона о јавним предузећима и Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима.

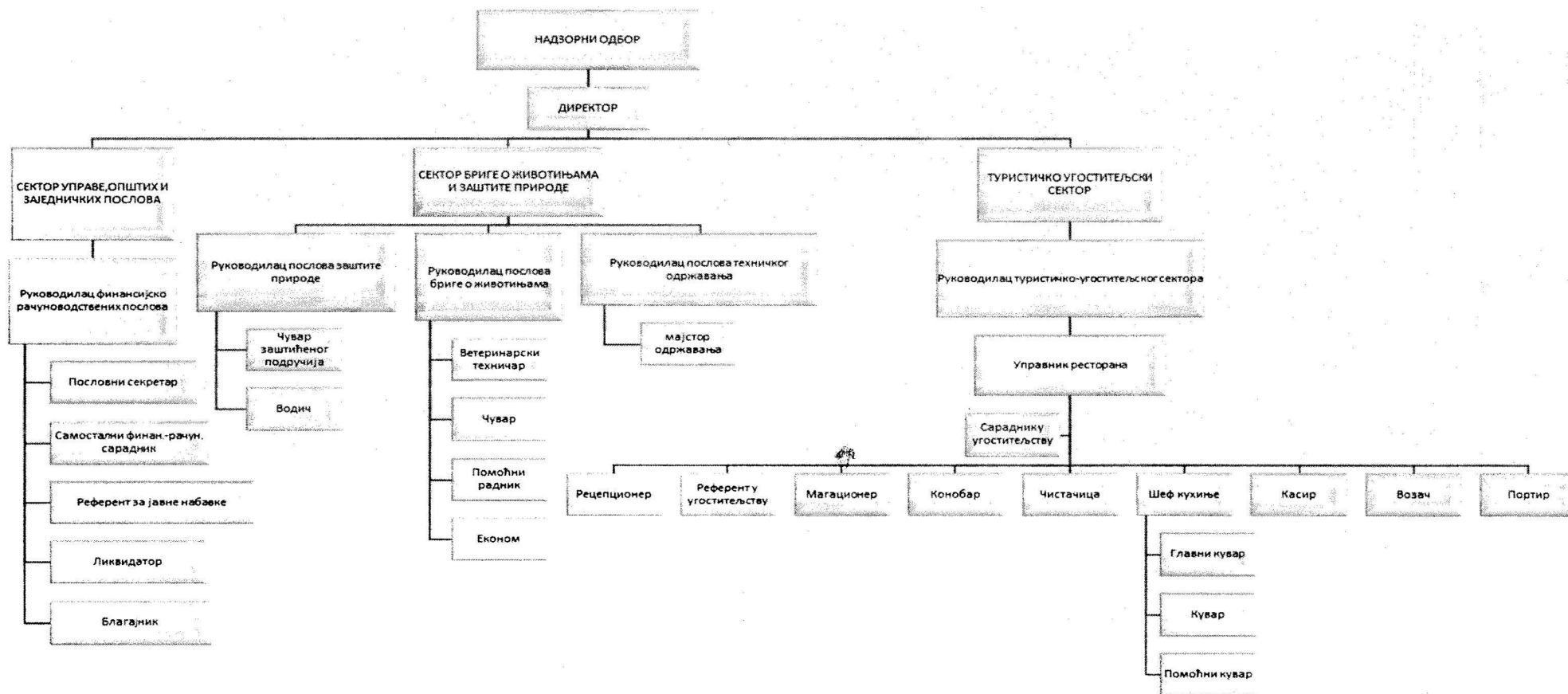
Унутрашњом организацијом посебно су систематизовани и описани послови пословодства – директора у складу са чланом 26. Закона о јавним предузећима и чланом 63. Статута Јавног предузећа од 10.11.2016.године.

Описом послова утврђено је да директор Предузећа врши послове руковођења предузећем у складу са Законом, Статутом и општим актима.

Такође је утврђено да директор Предузећа предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење у складу са Законом, Статутом и општим актима. Унутрашња организација и систематизација послова у Предузећу уређена је путем три сектора и то:

- Сектор управе, општих и заједничких послова.
- Сектор бриге о животињама и заштите природе,
- Туристичко-угоститељски сектор.

У наставку је слика организационе шеме.



Слика 1.: Организациона шема ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

Чланови Надзорног одбора:

1. Љубомир Крстић (председник, именован 01.10.2021. године)
2. Светислав Јовановић (чан, именован 01.10.2021. године),,
3. Тамара Шмигић (чан, именована 01.10.2021. године).

Директор:

1. Ивана Ристић Илић (именована 25.02.2021. године).

1. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2. 1 Процењени физички обим активности у 2024. Години

Реализација пословања у 2024. години исказује мања одступања у односу на планиране износе, али је свакако најзначајније то што је остварен већи износ позитивног пословног резултата у односу на планирани (Пословни добитак износи 7.976.000,00 динара). Предузеће је успело да се боље позиционира на тржишту примењујући одговарајућу маркетинг стратегију на чему се није радило предходних година. Такође, проглашење за Управљача СРП „Брзанско моравиште“ значајно је утицало на повећање како прихода у посматраном периоду, тако и обавеза по осову посла који ће се интензивирати у наредном периоду. Такође, искоришћена је прилика да се изврши опоравак предузећа, кроз одобравање већег износа коришћења субвенција у циљу смањења високог износа обавеза према круцијалним добављачима неопходним за несметано функционисање пословне активности и безбедности и здравља како животиња, тако и запослених. Поменуте обавезе јесу обавезе из ранијих година пословања, исказане као губици ранијих година (у питању су добављачи електричне енергије, воде и струје). Регулисањем поменутих обавеза извршено је оживљавање предузећа које ће у наредним годинама допринети ликвиднијем, профитабилнијем и рентабилнијем пословању, као и несметаном и самосталнијем функционисању читавог предузећа.

На пословање у 2024. години утицали су различити фактори, од неповољних временских прилика, обилних падавина и поплава па све до високе инфлације. Посебно је потребно нагласити да још увек није достигнут ниво групних посета на нивоу пре епидемије, али да је остварен раст броја индивидуалних посетилаца за око 25%, односно остварено је 20.000 више продатих индивидуалних улазница у односу на претходну годину. Значајно је напоменути да су одступања од плана искључиво последица нестабилног окружења и немогућности антиципирања свих негативних фактора који су се појавили у посматраној пословној години као резултат глобалних политичких промена и раста цена на домаћем али и светском тржишту.

Биланс стања (процена на дан 31.12.2024. године) показује нешто мањи износ сталне имовине, као и смањене вредности грађевинских објеката. Позиција обртне имовине већа је у односу на план услед већег износа залиха при чему је највеће одступање на позицији робе. Потраживања на основу продаје су нешто већа, док исту тенденцију бележе и остала краткорочна потраживања. Позиција добитка текуће године већа је од планиране и износи 4.622.000,00 динара, док је и даље губитак ранијих година скоро три

пута већи од износа нераспоређеног добитка. Краткорочне обавезе су за око милион динара мање од планираног износа што представља позитиван тренд.

Укупна актива предузећа износи 117.545.000,00 динара и незнатно је мања у односу на план. У оквиру пасиве, позиција Капитал је нешто већа у односу на планирани износ (59.772.000,00 динара) и највећим делом се односи на нераспоређени добитак текуће године. Разлог за овакву ситуацију је покушај да се ЈП „Зоолошки врт“ стави на потпуно здраве основе како би био у могућности да унапреди широк асортиман услуга које пружа и да тиме максимално искористи могућност да максимизира свој тржишни пословни резултат са што мањим износом коришћења субвенција. За такву ситуацију, неопходно је првенствено измирити све дугорочне обавезе према нашим најважнијим добављачима како би се обезбедило стабилно и несметано функционисање. Остварени добитак ће се усмерити на покривање губитка ранијих година. Такође, краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су ниже од планираног износа, као и обавезе из пословања што поткрепљује позитиван смер којим се предузеће креће.

Биланс успеха (процена на дан 31.12.2024. године) показује нешто нижу реализацију пословних прихода, у односу на план (161.016.000,00 динара), управо из разлога лоших временских услова и обилних киша током сезоне што није у потпуности могло бити неутралисано предузетим маркетинг и другим активностима који су значајније повећале број индивидуалних посетилаца. Значајно је нагласити и чињеницу да је у 2018. години ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини остваривао негде око 75.000.000,00 динара пословног прихода, док је сада тај износ дуплиран и то у много економски комплекснијем и тежем пословном амбијенту за сектор туризма и угоститељства. Овај податак довољно говори о потенцијалу који предузеће поседује и о значајним ефектима оздрављења истог за добробит читаве локалне заједнице али и региона, имајући у виду да је ЈП „Зоолошки врт“ носилац туризма Централне Србије са значајним могућностима за унапређење пословања, повећање броја посетилаца и додатни развој туристичке понуде уколико сагледавамо искључиво комерцијалне разлоге пословања. Свакако, комплексност заштите природе и природних вредности захтева значајну подршку и тешко је успети без учешћа локалне самоуправе и надлежних министарстава. Пословни расходи су остварени у нешто нижем износу у односу на план (разлика 14.760.000,00 динара мање) и то: виша набавна вредност продате робе као пандан већој продаји производа и услуга ресторана; нижи трошкови материјала, горива и енергије у смислу уштеда; нижи трошкови зарада у односу на план у смислу веће флукуације радне снаге и мањег броја радника у последњем кварталу; незнатно нижи трошкови амортизације и нешто нижи трошкови производних услуга и нематеријални трошкови. Пословни добитак остварен је у износу од 7.976.000,00 динара и претходно је образложен. Финансијски расходи, које чине расходи камата значајније су нижи због претходно поменутог измирења обавеза, али су и даље на високом нивоу и циљ је да се исти сведу на минимум. Укупни приходи износе 163.039.000,00 динара и мањи су у односу на план за 14.017.000,00 динара, али укупни расходи су остварени са много нижим износом од планираног, са разликом од чак 14.799.000,00 динара. Поређењем укупних прихода и расхода види се позитивна разлика од чак 5.438.000,00 динара и утиче на исказивање Нето добитка у износу од 4.622.000,00 динара који је нешто већи у односу на план (за 782.000,00 динара).

Извештај о токовима готовине (процена до 31.12.2024. године) показује нешто мањи прилив по основу пословних активности, али за приближно толико мањи и одлив готовине из пословних активности. Процена је да ће се на крају пословне године реализовати позитиван нето новчани ток, односно прилив готовине у износу од 2.232.000,00 динара услед прилива субвенција од стране Министарства заштите животне средине за управљање Специјалним резерватом природе „Брзанско моравиште“.

Анализа остварених индикатора пословања – посматрајући пре свега Укупни капитал предузећа може се закључити да је након вишегодишњег периода смањене вредности у 2024. години дошло до повећања и то значајнијег, али је и било врло тешко оптимистично планирати ову позицију тако да је направљено мање одступање у односу на планску вредност, што свакако неутралише чуњеница позитивне узлазне путање којом иде предузеће. Укупна имовина бележи раст од 5% у 2024. години. Пословни приходи незнатно одступају од плана (-8%), док свакако из године у годину

бележе раст реализације што указује на врло озбиљне ефекте пословања и пословног заокрета ЈП „Зоолошки врт“. Пословни расходи бележе незнатно одступање у односу на план (- 9%), док је значајно да они процентуално одступају од реализације претходних година и већи су за 19 % годишње. Пословни резултат бележи незнатно одступање реализације у односу на план (+3%) због субвенција од стране Републике у циљу реализовања Програма Управљања СРП „Брзанско моравиште“. Охрабрујућ је податак да се из вишегодишњег минуса, већ друга година послује у плусу и да се планира са наставком овог тренда. Такође, претходно образложени нето резултат одступа у износу који је већи од плана за 17% услед претходно изнетих чињеница, али ће се све то искористити за покриће губитка ранијих година како би се у наредном периоду омогућило нормалније функционисање ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини. Број запослених варира у смеру рационализације и што оптималнијег коришћења радне снаге. Одступање од плана је у износу од +8% у 2024. години, док % одступања реализације у односу на исту прошле године износи +10%, што је незнатно и тешко предвидети због велике флукуације радне снаге као и боловања старозапослених. Просечна нето зарада има такође мало одступање (+13%) због већег искоришћења рада мањег броја запослених кроз прековремени рад и ноћног рада портира који обезбеђују објекте и животиње. Инвестиције су једним делом искоришћене у односу на планирани износ (12%) из разлога врло значајног раста цена грађевинског материјала и услуга на тржишту, али се планира да у наредној години буде све реализовано у складу са планом.

Показатељ EBITDA указује на то колико је предузеће успело да створи оперативног кеша у посматраној пословној години, односно добитак када се одузму само оперативни трошкови без искључења трошкова камате и амортизације. У 2024. години процена је да ће се остварити 4.622.000,00 динара нето добитка. Уколико би се ставило у однос са залихама, купцима и добављачима јасно бисмо уочили недостатке изолованог посматрања овог параметра и потребу да се предузму кораци који су начињени ове године како би се у потпуности ревитализовало предузеће. Стопа приноса средстава (ROA 3,92) и стопа приноса капитала (ROE 7,73) говоре у прилог томе колико се заради на сваки динар уложеног капитала или укупних средстава. Ови износи су већи што због позитивног смера којим се креће ЈП „Зоолошки врт“, што због претходно поменутог већег износа коришћења субвенција као и генерално бољег пословања. Наредне пословне године се очекују такође позитивни износи ових показатеља. Карактеристично за ову пословну годину је и нето прилив готовине у износу од 2.232.000,00 динара услед прилива субвенција за управљање СРП „Брзанско моравиште“. Однос дуга и капитала је значајно мањи него у ранијим годинама што поткрепљује претходно изнете тврдње о опоравку предузећа. Такође, остварена је дупло већа ликвидност у односу на претходне године што ће се свакако наставити и у наредној. Учешће зарада запослених у пословним приходима веће је за 3% у односу на прошлу годину.

Све планиране активности за унапређење процеса пословања су спроведене, што је довело до значајног повећања броја индивидуалних посетилаца. На жалост, није остварен већи број групних посета како бисмо се вратили на ниво пре епидемије, али је тренд раста обећавајући. Такође, спроведене су и активности из области корпоративног управљања како би се омогућила рационализација свих активности пре свега мапирање пословних процеса и спровођење неопходних акција унапређења функционисања организације и управљања. Сви циљеви планирани за 2024. годину су остварени.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Зоолошки врт у Јагодини један је од четири зоолошка врта у Србији, који су географски различито распоређени и не угрожавају једни друге, већ сваки од њих има своју циљну групу, а опет ни један није усамљен и не носи монопол у односу на остатале.

Обзиром да је током 2021. године остварен најважнији (примарни) циљ, а то је добијање позитивног мишљења о испуњености ветеринарско санитарних услова за држање животиња у заточеништву и њихово излагање јавности од стране Управе за ветерину при Министарству пољопривреде, рударства и водопривреде, у 2025. години фокус ће и даље бити на реконструкцијама објеката са што бољим условима за живот животиња, али и на набавци нових врста које ће збирку учинити бољом, квалитетнијом и вреднијом.

Новина је и управљање СРП „Брзанским моравиштем“ које представља додатан изазов и потенцијал за развој ЈП „Зоолошки врт“ као значајну установу када је у питању примарна делатност којом се предузеће бави.

Дугорочни циљеви и активности које ће се организовати у смислу њиховог остварења биће првенствено везани за следеће области:

- даље унапређење услова за смештај животиња кроз реновирање и санацију постојећих смештајних капацитета, али и изградњу нових волијера за животиње којима је битно нарушена могућност да се адекватно развијају и да живе у што природнијем окружењу (у складу са Законом о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009)),
- набавка нових животињских врста,
- заштита природе и природних вредности СРП „Брзанско моравиште“.

Циљеви ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини са кључним индикаторима за њихово остваривање приказани су у Прилогу 2, а то су следећи:

- већи број продатих индивидуалних и групних улазница (укупно 140.000,00 динара у 2025. години);
- повећање прихода кафића (10.500.000,00 динара у 2025. години);
- повећање прихода од продаје сувенираа (8.000.000,00 динара у 2025. години).

Унапређење маркетинг стратегије односи се на издвајање дела прихода у циљу промовисања ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини како би се што већем броју људи приближила тема очувања биљног и животињског света и начин да се кроз посету врту допринесе заштити природе и природних вредности.

Ради несметаног функционисања и унапређења активности ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, део прихода се издваја у сврхе побољшања стања објеката и квалитета услуга, као и за организовање програма (ангажовање стручних лица, набавка опреме и реквизита...), манифестација и догађаја. Све активности је нужно испратити одговарајућом пропагандом у медијима (штампа, радио, телевизија, и друго) како би јавност била обавештена, а као резултат се јавио одговарајући одзив корисника услуга.

Пословни ризици и план управљања ризицима приказан је у Прилогу 3 и односе се на:

- лоше временске прилике које могу условити значајно мањи број посетилаца;
- раст цена енергената и хране који значајно тангирају пословни процес предузећа и на шта је предузеће јако осетљиво;
- нижи животни стандард потенцијалних посетилаца што директно утиче на смањење прихода од улазница.

У прилогу су дате и планиране активности које ће се примењивати у случају појаве наведених ризика у циљу њиховог неутралисања, а односе се на промо активности са нижом ценом улаза током периода са нижом посетом, обезбеђење већег простора, нових стаза, клупа, максимизирање броја посетилаца током погодних временских прилика.

Планирани индикатори пословања за 2025. годину приказани су у Прилогу 4.

Свакако, врло значајна област *корпоративног управљања* биће потенцирана и у 2025. години кроз присуство запослених на различитим обукама ради даљег усавршавања и професионализације управљачких структура.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Биланс стања, Биланс успеха и планирани токови готовине приказани су у Прилогу 5, 5а и 5б.

Код *Биланса стања* (Прилог 5) на дан 31.12.2025. године планирано је да ће укупна актива износити 126.719.000,00 динара, а процена 31.12.2024. године је 129.915.000,00 динара, тако да је актива за 2025. годину мања за 3.196.000,00 динара, као резултат смањења вредности обртне имовине у 2025. години.

План прихода за 2024. годину је био 175.556.000,00 динара, процена остварења у 2024. години је 163.039.000,00 динара, а план за 2025. годину износи 196.500.000,00 динара.

Процена је да ће се план прихода за 2024. годину остварити са 92%, односно одступаће од плана 8%.

Приходи ЈП „Зоолошки врт“ су планирани у износу од 121% у односу на реализацију у 2024. годину.

План расхода за 2024. годину је био 172.400.000,00 динара, процена остварења у 2024. години је 157.601.000,00 динара што представља одступање од -9% у односу на планирани износ из разлога додатне опрезности у настанку трошкова, док план за 2025. годину износи 195.500.000,00 динара и већи је од процењене реализације за 2024. годину за 25% јер су трошкови увећани за очекивани износ повећања промета и додатних трошкова на санацији објеката за животиње.

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2025.ГОДИНУ

ред.бр.	конто	назив позиције	план за 2025. годину
1.	602201	Приходи од кафића	10.500.000,00
2.	602209	Приходи од сувенирнице	8.000.000,00
3.	602212	Приходи од ресторана „Тигар“	43.000.000,00
4.	602217	Приходи од кокица	500.000,00
5.	612200	Приходи од улазница	41.000.000,00
6.	612100	Приходи од услуга	1.500.000,00
7.	621000	Приходи од активирања учинака и робе	16.000.000,00
8.	642000	Приходи од Републике	20.000.000,00
9.	643000	Приходи од локалне самоуправе	58.000.000,00
10.	650100	Приходи од закупа	1.800.000,00
11.	650900	Приходи од осталих закупнина	1.800.000,00
12.	679900	Остали непоменути приходи	2.400.000,00
УКУПНО:			204.500.000,00

Приходи за 2025. годину су планирани у складу са проценама на основу реализације из 2024. године, као и на основу постављених циљева и предвиђених активности које ће се спроводити у наредном периоду. Промене у постојећем ценовнику улазница за 2025. годину планирана је, као и корекција цена угоститељских услуга обзиром на константан раст набавне цене инпута. У прилогу овог материјала шаљемо и ценовник за 2025. године који је потребно потврдити и у склопу овог документа као доказ сагласности јединице локалне самоуправе.

Када су у питању критеријуми за одређивање цена услуга и добара ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, оне се уз сагласност оснивача одређују на оптималном нивоу и за предузеће и за корисника добара и услуга уважавајући и цене конкуренције у окружењу (угоститељске услуге), али и цене других сличних институција (други зоо вртови).

У 2025. години је планирано да, цена улазнице за одрасле особе буде 550,00 динара, децу 350,00 динара (за децу до 3 године слободан улаз), за пензионере 350,00 динара, за пензионере са картицом попуста 300,00 динара, за посетиоце са територије општине Јагодина 300,00 динара, групне посете 400/350 уколико се користе услуге ресторана „Тигар“, месечне карте 1.000,00 динара и сезонска карта (6 месеци) 5.000,00 динара.

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ ЗА 2025.ГОДИНУ

ред.бр.	кто	назив позиције	план за 2025. годину
1.	50120	Роба продајне објекте	25.000.000,00

2.	51100	Храна за животиње	8.000.000,00
3.	51110	Намирнице ресторан	20.000.000,00
4.	51200	Трошкови текућег одржавања	8.400.000,00
5.	51223	Трошкови материјала за одржавање хигијене	2.000.000,00
6.	51220	Канцеларијски материјал	300.000,00
7.	51250	Ситан инвентар	4.000.000,00
8.	51280	Потрошни материјал	3.500.000,00
9.	51300	Трошкови бензина	800.000,00
10.	51310	Трошкови електричне енергије	41.000.000,00
11.	51350	Трошкови гаса	6.000.000,00
12.	52000	Бруто зарада радника	72.600.000,00
13.	52400	Трошкови накнада по уговору о привременим и повременим пословима	2.000.000,00
14.	52500	Трошкови накнаде физичким и правним лицима по основу осталих уговора	4.000.000,00
15.	52901	Трошкови превоза, дневница за службена путовања и путарине	500.000,00
16.	52902	Трошкови употребе сопственог возила	100.000,00
17.	52903	Трошкови смештаја на службеном путовању	300.000,00
19.	52922	Трошкови јубиларних награда	1.400.000,00
20.	52930	Накнада запосленима за превоз	5.300.000,00
21.	53100	Трошкови транспортних услуга	300.000,00
22.	53110	Трошкови ПТТ услуга, интернета, телефона и поштарина	600.000,00
23.	53200	Трошкови услуга одржавања	8.400.000,00
24.	53500	Трошкови огласа и реклама	1.500.000,00
25.	53911	Трошкови регистрације возила	150.000,00

26.	53920	Трошкови комуналних услуга	5.000.000,00
27.	54000	Трошкови амортизације	3.400.000,00
28.	55020	Књиговодствене услуге, адвокатске услуге остале услуге, процене имовине	1.800.000,00
29.	55050	Трошкови стручног образовања	350.000,00
30.	55051	Трошкови ревизије	200.000,00
31.	55090	Трошкови санитарних услуга и лечења животиња (здравствене услуге)	1.200.000,00
32.	55101	Трошкови репрезентације	300.000,00
33.	55202	Трошкови осигурања	1.900.000,00
34.	55300	Трошкови провизије	450.000,00
35.	55910	Трошкови таксе (судске и друге)	350.000,00
36.	56200	Кamate пореске управе	100.000,00
37.	56281	Трошкови камате	900.000,00
38.	57900	Остали непоменути расходи	1.000.000,00
39.	58400	Обезвређења (отписи)	400.000,00
УКУПНО:			203.500.000,00

Поједине ставке расхода као што су зараде и остала лична примања, накнаде по основу уговора о делу, накнаде за дневнице и службена путовања, трошкови горива за путничке аутомобиле, репрезентација и сл. планирани су у складу са важећим закључцима Владе РС и као минимално потребна средства за ове намене.

Планирани трошак зарада, накнада зарада и остали лични расходи за 2025. годину планиран је у износу од 86.200.000,00 динара и већи је за 10.050.000,00 динара у односу на план за 2024. годину.

Зараде су планиране у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, при чему је исказан укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца, пре умањења основице и ниво обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице.

Сви донети Закључци Владе везани за рационализацију трошкова пословања који су важили у 2024. години, важе и током 2025. године, те су примењени и у овом Програму пословања.

Планирани расходи који се односе на репрезентацију, планирани су за 2025. годину на истом нивоу као у 2024. години, односно 300.000,00 динара . Процењено је да ће трошкови репрезентације у 2024. години бити реализовани на нивоу плана. Трошкови репрезентације у 2024. години везани су за активности у унапређењу сарадње између зоолошких вртова како у земљи тако и у иностранству, као и за

посебне промотивне активности предузећа у смислу организацију догађаја као и свечаног отварања нових испуста и представљање нових животињских врста.

Расходи који се односе на спонзорства, донације и друге сличне намене Јавно предузеће није имало у 2024. години, али их је ипак планирало у 2025. години (спонзорства 80.000 динара, донације 80.000 динара и хуманитарне активности 80.000 динара) са минималним износом на годишњем нивоу обзиром да процењујемо потребу активирања ових ставки имајући у виду делатност којом се предузеће бави и многим позитивним ефектима на пословање који могу произаћи из наведених активности. Врло лоша ситуација у земљи која се тиче заштите животиња и природних вредности додатно нас обавезује да се укључимо у наведене акције и тиме подигнемо углед предузећа које већ 18 година послује у овој области.

КАПИТАЛНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА 2025.ГОДИНУ

ред. бр.	назив позиције	план за 2025.годину
1.	Реконструкција испуста за звери	2,900,000
2.	Израда дечијег авантура парка	2,900,000
3.	Замена оградe на испустима	900,000
УКУПНО:		6.700.000,00

Трошкови за капиталне инвестиције односе се на реконструкцију, односно изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња у делу постојећег зверињака у ЈП "Зоолошки врт" Јагодина (2.900.000,00), израду дечијег авантура парка (2.900.000,00 динара) и на измену оградe на испустима код копитара и папкара (900.000,00 динара).

Програм коришћења средстава субвенција из буџета града Јагодина

Како је у зимским месецима посета зоолошком врту далеко мања од летњег периода, зоолошки врт није у могућности да из сопствених прихода финансира трошкове исхране животиња и других трошкова.

Износ од 58.000.000,00 динара за текуће субвенције у 2025. години биће усмерен на следеће намене: храна за животиње, трошкове текућег одржавања, трошкове материјала за одржавање хигијене, трошкови санитарних услуга лечења животиња, трошкове електричне енергије, трошкове гаса, трошкове изношења смећа и трошкове воде, остали трошкови везани за бригу и негу животиња, стручног усавршавања тимаритеља, побољшање услова за живот животиња у заточеништву. Динамика прихода приказана је у Прилогу 6 и детаљније показује сезнски карактер потребе за истим.

Коришћење наведених средстава реализоваће се следећом динамиком:

- Јануар – 6.000.000,00
- Фебруар – 6.200.000,00
- Март – 4.500.000,00
- Април – 5.500.000,00
- Мај- 2.150.000,00
- Јун- 4.700.000,00
- Јул- 4.500.000,00
- Август- 2.150.000,00
- Септембар- 2.150.000,00
- Октобар – 6.700.000,00
- Новембар – 6.450.000,00
- Децембар – 7.000.000,00

Средства планирана на позицијама: службена путовања, накнаде по уговору о делу, по ауторским хонорарима, по уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручна усавршавања и сличне намене, планирана су са одређеним корекцијама у односу на средства за 2024. годину. Обзиром да изузетно, оснивач може, из нарочито оправданих разлога, јавном предузећу одобрити да планира већа средства у односу на планирана средства за 2024. годину у Прилогу 7 приказане су претходно наведени трошкови. Трошкови зарада (НЕТО, БРТУТО 1 и БРУТО 2) већи су у односу на прошлу годину на основу повећања минималне цене рада од 01.01.2024. године уважавајући оптималан број радника за несметано обављање пословне активности узимајући у обзир сезонски карактер пословања. Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима износе 2.000.000,00 динара управо из разлога покрића повећаног обима посла у сезони за коју се поставио циљ значајног повечања броја посетилаца, али и веће збирке животиња које са собом носе и значајно веће пословне обавезе и потребу ангажмана већег броја радника. Кључно питање постојања зоолошког врта је обезбеђење добробити и максималних услова у којима бораве животиње што само по себи подразумева већи број радника у овом сектору. Такође повећање свих осталих позиција прихода у претходно изнетом плану, без промене цена указује на потребу већег броја радника како би се остварили постављени циљеви. Накнаде физичким лицима на основу осталих уговора износе 1.000.000,00 динара у 2025. години. Превоз запослених је већи у односу на 2024. годину искључиво из разлога кашњења се исплатом истог, тако да је процена да ће се у 2025. години реализовати 5.300.000,00 динара како би се избегло евентуално покретање судских спорова од стране радника за неисплаћен путни трошак,

то би проузроковало значајније веће трошкове у односу на планиране. Дневнице на службеном путу су веће у односу на износ из 2024. године (сада износе 500.00,00 динара), док су накнаде трошкова на службеном путу планиране у већем износу, на 400.000 динара обзиром на планиране посете иностраним зоо вртovima у циљу размене и што бољег развоја врта. Број прималаца накнаде за стицање јубиларне награде одређен је на основу датума стицања права на исту, а код јубиларних награда планиран је и износ за све запослене који стичу или који су ранијих година стекли право на јубиларну награду а није исплаћена, како би се избегли још већи трошкови уколико дође до покретања поступка од стране оштећених.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ /ПОКРИЋА ГУБИТКА

у хиљадама динара

ОПИС	ПЛАН 2024.	ПРОЦЕНА 2024.	ПЛАН 2025.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	175.556	161.016	194.100
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	167.800	153.040	193.500
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	7.756	7.976	600
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК			

Како Јавно предузеће „Зоолошки врт“ планира да пословну 2025. годину заврши са позитивним финансијским резултатом (планирана је пословни добитак у износу од 600.000,00 динара, остварена добит биће усмерена на покриће губитка ранијих година, као што је случај и са сваким позитивним нето резултатом оствареним у протеклим годинама.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Табеле која се односи на план зарада и запошљавања дате су у Прилозима 8, 9, 10, 11, 11а и 11б.

Број запослених по секторима на дан 31.12.2024. године приказан је у Прилогу 8. Јасно се види да предузеће има три сектора од којих најмање радника има у сектору управе, тачније 8 у односу на 9 систематизованих радних места. Следи сектор бриге о животињама са 18 извршилаца у односу на 18 систематизованих радних места. Овај сектор је неопходно додатно појачати новом радном снагом и већим бројем радника у будућности. И последњи али не и најмање важан је угоститељски сектор са 29 извршилаца у односу на 29 систематизованих радних места. Потребно је нагласити да у овај број улазе и три раднице које су на породичном боловању и једна на дужем боловању због болести, односно боловању ради неге детета, а које имају решење на неодређено време. Када је у питању структура запослених по типовима уговора више је запослених на неодређено (32) у односу на број запослених на одређено време (24).

У Прилогу 9 приказана је квалификациона структура на дан 31.12.2024. године, са само 3 запослена са ВСС и 2 са ВС, највише је оних са ССС (45), КВ 2 запослена и НК 4 запослених. Разлика у односу на план за 2024. годину је један запослени више са ССС. Просечна старост запослених је 40,53 година што је прилично охрабрујућ податак и идеалан за делатност којом се предузеће бави, што се планира задржати и у 2024. години. По полу преовлађују жене (31), док мушкараца има 25. Када је у питању структура по

времену у радном односу код послодавца највише је оних са до 5 година (24), следе старозапослени између 10 и 15 година (11) и између 15 и 20 година (15), док од 5 до 10 има њих 6.

Динамика запошљавања приказана је кроз Прилог 10, где је планиран пријем кадрова у првом кварталу (1) на уговор на одређено време из разлога недовољног броја радника. У другом кварталу из разлога повећаног обима посла пријем 4 нових радника, без даљих промена све до четвртог квартала када је планиран крај сезоне и истек уговора на одређено време (4).

Средства за зараде запослених планирана су искључиво у складу са важећим законским, подзаконским и општим актима која уређују ову област и приказана су у Прилогу 11. Трошкови зарада (НЕТО, БРТУТО 1 и БРУТО 2) већи су у односу на прошлу годину на основу повећања минималне цене рада од 01.01.2024. године уважавајући оптималан број радника за несметано обављање пословне активности узимајући у обзир сезонски карактер пословања.

Најнижа и највиша појединачна планирана нето/брutto зарада за запослене без пословодства износе 53.630,00/95.488,00 динара, док су у пословодству планиране на 106.454,00/182.196,00 динара (Прилог 11а).

Чланови Надзорног одбора не примају накнаде, што је приказано у Прилогу 12, исто као и Комисија за ревизију Прилог 13.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини нема кредитних задужења код комерцијалних банака, нити има у плану овај вид задуживања у 2025. Години, видети у Прилог 14.

8. ПЛАН НАБАВКИ

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину достављена је кроз Прилог 15.

Када посматрамо добра у наредној годиније планирана набавка два половна службена аутомобила путем отвореног поступка у износу од 4.000.000,00 динара кумулативно у другом кварталу због изузетно лошег стања возила које поседујемо још од почетка рада предузећа и потребе набавке једног возила за транспорт материјала и животиња у складу са активностима које произилазе из редовног пословања. Када су у питању услуге није било промена, док код радова имамо реконструкцију испуста за звери, замену ограда на испустима и израду дечијег авантура парка који би био додатни извор прихода за предузеће и наравно додатни садржај који се наплаћује у самом врту. Укупан износ наведених радова износи 6.700.000,00 динара док укупна средства за набавку износе 30.200.000,00 динара.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

За 2025. годину су планиране капиталне инвестиције у износу од 6.700.000,00 динара, од којих је за:

- Реконструкција испуста за звери 2,900,000
- Израда дечијег авантура парка 2,900,000
- Замена ограде на испустима 900,000

Што се тиче капиталних инвестиција целокупан износ планираних средстава биће усмерен у циљу решавања најважнијег проблема са којим је ЈП „Зоолошки врт“ суочен годинама уназад, на чијем решавању се нису предузимали значајнији кораци, а тиче се свако испуњавања услова за смештај животиња (посебно угрожених врста са CITES листе) прописаних Законом о добробити животиња („Сл. гласник РС“, бр. 41/2009)).

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНУ НАМЕНУ

Имајући у виду опредељење да се у наредном периоду унапреди пословање ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини, иста ће бити коришћена за:

- унапређење услова за живот животиња у заточеништву,
- трошкове одржавања сајта и друштвених мрежа као и рекламирања и промоцију свим доступним маркетинг каналима;
- трошкове репрезентације само у циљу боље повезаности са пословним партнерима из области делатности предузећа.

Средства за посебне намене која се односе на спонзорства, донације и друге сличне намене Јавно предузеће планирало је на истом нивоу као и 2024. године обзиром да је пословало са позитивним резултатом (спонзорства 80.000 динара, донације 80.000 динара и хуманитарне активности 80.000 динара) са минималним износом на годишњем нивоу обзиром да процењујемо значај постојања ових ставки обзиром на делатност којом се предузеће бави и многим позитивним ефектима на пословање који могу произаћи из наведених активности. Врло лоша ситуација у земљи која се тиче заштите животиња и природних вредности додатно нас обавезује да се укључимо у наведене акције и тиме подигнемо углед предузећа које већ 17 година послује у овој области.

Детаљније погледати у Прилогу 17.

Директор Ј.П. „Зоолошки врт“ ће једном тромесечно извештавати Надзорни одбор о износима утрошених средстава за наведене намене.

11.ПРИЛОЗИ

Прилози од 1 до 17 одштампани су уз овај документ, као и Ценовник ЈП „Зоолошки врт“ и чине његов саставни део.

У Јагодини,
Дана 12.11.2024. година

директорка ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина



Маријана Ристић Илић

[Handwritten signature]

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

Прилог 1

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	112,290	101,103
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	108,172	96,986
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	93,341	91,841
023	2. Постројења и опрема	0011	14,780	5,094
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	51	51
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	4,118	4,117
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	14,429	16,442

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7,590	7,150
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,200	1,442
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	6,030	5,160
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	360	548
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4,100	6,402
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4,100	6,402
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	139	172
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	139	172
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2,540	2,641
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	60	39
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	126,719	117,545
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	60,622	59,772
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	111,779	111,779
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
договни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	25,111	24,261
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	24,261	19,639
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	850	4,622
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	76,268	76,268
350	1. Губитак ранијих година	0413	76,268	76,268
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	28,687	28,687
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	37,410	29,086
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	160	122
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	30,931	21,487
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	30,931	21,487
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,319	7,477
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,924	6,544
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	327	117
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	68	816
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	126,719	117,545
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



Handwritten signature: Miroslav Jovanović

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	194,100	161,016
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	62,000	49,746
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	62,000	49,746
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	42,500	27,308
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	42,500	27,308
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	16,000	13,253
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	73,600	70,709
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	193,500	153,040
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	25,000	20,933
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	56,000	44,902
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	86,200	70,042
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	63,048	56,014
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9,552	8,486
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	19,360	5,542
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,400	3,134
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	400	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	15,950	10,308
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,550	3,721
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	600	7,976
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,000	292
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,000	292
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,000	292

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (промена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2,400	2,023
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,000	4,269
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	196,500	163,039
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	195,500	157,601
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1043 - 1044) \geq 0$	1045	1,000	5,438
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1044 - 1043) \geq 0$	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,000	5,438
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	150	816
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	850	4,622
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



Директор

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	195620	173786
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	125620	102348
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	70000	71438
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	195721	171554
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	101137	92600
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	86820	73623
4. Плаћене камате у земљи	3010	1000	9
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	1564	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4200	5322
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1000	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	2232
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	101	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	195620	173786
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	195721	171554
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	2232
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	101	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2641	409
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	2540	2641



Financials Unit

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
већи број продатих индивидуалних и групних улазница	број улазница	2022	100000	140000	150000	160000	број продатих улазница	појачане маркетинг активности, организација догађаја током године, одржавање радионица, набавка нових врста животиња, побољшање услова у којима бораве животиње итд.
повећање прихода кафића	приход	2022	5,000,000.00	10,500,000.00	11,500,000.00	12,500,000.00	остварени приход	побољшање квалитета услуге (брзине услужења, квалитета намирница и припремљених јела, удобности, амбијента. повећање понуде)
повећање прихода од подаје сувенира	приход	2022	2,800,000.00	8,000,000.00	9,000,000.00	10,000,000.00	остварени приход	повећање асортимана, регулисање непојалне конкуренције испред врта, боља изложеност производа, реновирање продајног објекта. побољшање услужности продаваца.



Account limit

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	41,299	41,459	59,108	60,622
	Реализација	35,951	55,150	59,772	-
	% одступања реализације од плана	-13%	+33%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+53%	+8%	+1%
Укупна имовина	План	119,389	113,467	117,891	126,719
	Реализација	117,768	112,449	117,545	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	-0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-5%	+5%	+8%
Пословни приходи	План	105,490	146,440	175,556	194,100
	Реализација	111,070	149,412	161,016	-
	% одступања реализације од плана	+5%	+2%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+35%	+8%	+21%
Пословни расходи	План	95,620	138,560	167,800	193,500
	Реализација	108,943	129,102	153,040	-
	% одступања реализације од плана	+14%	-7%	-9%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+19%	+19%	+26%
Пословни резултат	План	9,870	7,880	7,756	600
	Реализација	2,127	20,310	7,976	-
	% одступања реализације од плана	-78%	+158%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+855%	-61%	-92%
Нето резултат	План	7,620	5,508	3,958	850
	Реализација	440	19,199	4,622	-
	% одступања реализације од плана	-94%	+249%	+17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+4263%	-76%	-82%
Број запослених на дан 31.12.	План	59	57	52	57
	Реализација	54	51	56	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-11%	+8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-6%	+10%	+2%
Просечна нето зарада	План	53	54	56	63
	Реализација	57	61	63	-
	% одступања реализације од плана	+8%	+13%	+13%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+7%	+3%	0%
Инвестиције	План	5,000	5,000	5,000	6,700
	Реализација	-	1,730	600	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-65%	-88%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-65%	+1017%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



Ukara *Poslovni Unit*

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	5906	23915	11402	5400
ROA	0,37	17.07	3.92	0.67
ROE	1,22	34.81	7.73	1.4
Оперативни новчани ток	394	-341	2232	-101
Дуг / капитал	227,58	103.89	48.66	61.71
Ликвидност	17,758	20.54	56.53	38.57
% зарада у пословним приходима	50,52	40.92	43.5	44.41

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	54000	71500	65000	50000
	Пренето	53985	76065	65000	-
	Реализовано	53985	76065	65000	-
Остали приходи из буџета	План		150	4256	20000
	Пренето		141	4256	-
	Реализовано		141	2040	-
Укупно приходи из буџета	План	54000	71650	69256	70000
	Пренето	53985	76206	69256	-
	Реализовано	53985	76206	67040	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (Нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	102,820	112,297	112,760	112,290
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	98,702	108,179	108,642	108,172
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	92,237	94,591	93,676	93,341
023	2. Постројења и опрема	0011	6,414	13,537	14,915	14,780
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	51	51	51	51
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	4,118	4,118	4,118	4,118
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности, које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	16,727	13,813	17,155	14,429
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	6,710	7,480	6,800	7,590
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	750	1,100	1,250	1,200
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		0		
13	3. Роба	0034	5,810	6,250	5,420	6,030
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	150	130	130	360
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5 600	4 320	7 900	4 100

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5,600	4,320	7,900	4,100
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	135	0	0	139
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	0	0	0	139
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4,261	1,950	2,380	2,540
26 ,део, осим 268	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	21	63	75	60
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	119,547	126,110	129,915	126,719
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	60,710	61,419	62,015	60,622
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	111,779	111,779	111,779	111,779
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	25,199	25,908	26,507	25,111
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	24,261	24,261	24,261	24,261
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	938	1,647	2,246	850
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	76,268	76,268	76,268	76,268
350	1. Губитак ранијих година	0413	76,268	76,268	76,268	76,268
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	28,687	28,687	28,687	28,687
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	30,150	36,004	39,213	37,410
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	105	1,380	390	160
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	23,476	27,330	32,319	30,931
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	23,476	27,330	32,319	30,931
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6,569	7,294	6,504	6,319
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,615	6,082	5,910	5,924
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	138	396	526	327
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	816	816	68	68
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УЈУТНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	119,547	126,110	129,915	126,719
89	Ж. ВАНЕМИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



Дисциплина

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	51,625	107,225	150,375	194,100
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	15,500	34,100	50,500	62,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	15,500	34,100	50,500	62,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	10,625	23,375	35,375	42,500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	10,625	23,375	35,375	42,500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	3,800	7,900	14,050	16,000
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	21,700	41,850	50,450	73,600
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	50,244	105,222	148,033	193,500
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5,350	13,960	21,300	25,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	19,050	33,900	41,300	56,000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	19,501	43,917	66,253	86,200
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	15,478	31,924	47,820	63,048
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2,345	4,837	7,245	9,552
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,678	7,156	11,188	13,600
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	720	1,593	2,780	3,400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	100	400
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,987	8,772	10,800	15,950
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,636	3,080	5,500	6,550
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1,381	2,003	2,342	600
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	260	553	750	1,000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	260	553	750	1,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	260	553	750	1,000
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	320	986	1,650	2,400
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	337	498	600	1,000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	51,945	108,211	152,025	196,500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	50,841	106,273	149,383	195,500
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,104	1,938	2,642	1,000
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВИК ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВИК ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,104	1,938	2,642	1,000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	166	291	396	150
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	938	1,647	2,246	850
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



Handwritten signature: Zoološki Vrt

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	47,450	106,860	146,560	195,620
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	25,750	66,810	99,710	125,620
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	21,700	40,050	46,850	70,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	45,830	107,551	146,821	195,721
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	23,681	60,399	73,974	101,137
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	20,430	44,379	66,887	86,820
4. Плаћене камате у земљи	3010	260	553	750	1,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0	0	1,360	1,564
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	459	1,220	2,850	4,200
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1,000	1,000	1,000	1,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1,620	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	691	261	101
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	47,450	106,860	146,560	195,620
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	45,830	107,551	146,821	195,721
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1,620	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	691	261	101
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2,641	2,641	2,641	2,641
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4,261	1,950	2,380	2,540



Ušacka *Financijski* *Uvjeti*

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

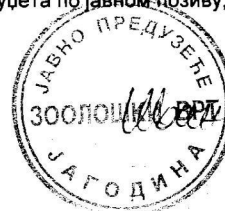
у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	75,000,000	75,000,000	75,000,000	0	
Остали приходи из буџета*	5,060,000	5,060,000	4,768,706	291,294	
УКУПНО	80,060,000	80,060,000	79,768,706	291,294	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	16,700,000	29,050,000	37,850,000	58,000,000
Остали приходи из буџета*	9,000,000	15,000,000	15,000,000	20,000,000
УКУПНО	25,700,000	44,050,000	52,850,000	78,000,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).



Рисније Илић

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	44,324,888	40,642,519	10,970,247	22,507,106	33,652,480	44,324,888
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	63,048,198	56,013,895	15,477,879	31,924,401	47,820,553	63,048,198
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	72,600,000	64,500,000	17,822,777	36,760,947	55,065,366	72,600,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	57	56	57	61	61	57
4.1.	- на неодређено време	32	32	32	32	32	32
4.2.	- на одређено време	25	24	25	29	29	25
5.	Накнаде по уговору о делу	3,000,000		901,150	1,689,300	2,242,750	3,000,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	6		4	5	6	6
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,000,000	1,153,258	190,600	826,700	1,362,300	2,000,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	1	3	5	6	6
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1,000,000	2,517,806	242,600	526,700	789,380	1,000,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	4	2	3	3	3
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	0					
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	5,300,000	1,270,912	0	3,120,000	5,300,000	5,300,000
20.	Дневнице на службеном путу	500,000	136,220	160,000	160,000	190,000	500,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	400,000	119,584	183,400	183,400	303,221	400,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	0	256,455				
23.	Број прималаца отпремнине	0	1				
24.	Јубиларне награде	1,400,000	0	0	650,000	1,000,000	1,400,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	0	0				
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	0	87,799				
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Handwritten signature: *Đurđević Miroslav*

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Сектор управа, општих и заједничких послова	9	8	8	8	0
3	Сектор бриге о животињама и одржавања објеката	18	18	18	5	13
4	Туристичко угоститељски сектор	29	29	29	19	10
5						
6						
7						
...						
УКУПНО:		57	56	56	32	24



Isisurats Unit

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	3	3	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС	45	46		
5	КВ	2	2		
6	ПК				
7	НК	4	4		
УКУПНО		56	57	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	17	18
2	30 до 40	23	23
3	40 до 50	12	12
4	50 до 60	4	4
5	Преко 60		
УКУПНО		56	57
Просечна старост		40.53	40.23

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	25	26	2	2
2	Женски	31	31	1	1
УКУПНО		56	57	3	3

Структура по времени у радном односу

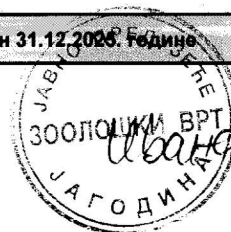
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	24	25
2	5 до 10	6	6
3	10 до 15	11	11
4	15 до 20	15	15
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		56	57



Secret, Navy

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	56		Стање на дан 30.06.2025. године	61
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	0		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	0
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	0
1	Уговор на одређено време због недовољног броја радника	1	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	57		Стање на дан 30.09.2025. године	61
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	57		Стање на дан 30.09.2025. године	61
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	4
1	навести основ		1	Истеком рока за који је радни однос заснован	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	4		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	0
1	Уговор на одређено време због повећаног обима послова	4	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	61		Стање на дан 31.12.2025. године	57



Ukazan
Discipline Unit

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	49	4,237,260	86,475	46	3,790,851	82,410	0	0	0	3	446,409	148,803
II	50	4,185,797	83,716	47	3,740,961	79,595	0	0	0	3	444,836	148,279
III	54	4,387,991	81,259	49	3,909,740	79,790	2	20,246	10,123	3	458,005	152,668
IV	56	5,032,496	89,866	49	4,363,562	89,052	4	160,100	40,025	3	508,834	169,611
V	59	5,112,342	86,650	48	4,190,846	87,309	8	428,140	53,518	3	493,356	164,452
VI	57	4,535,377	82,916	46	3,586,199	77,960	8	507,065	63,383	3	442,113	147,371
VII	56	4,558,114	81,395	45	3,587,389	79,720	8	528,244	66,030	3	442,481	147,494
VIII	54	4,479,914	82,961	44	3,557,600	80,854	7	472,027	67,432	3	450,287	150,096
IX	55	4,276,947	77,763	44	3,510,893	79,793	8	519,138	64,892	3	246,916	82,305
X	52	4,171,198	80,215	43	3,486,037	81,071	7	439,262	62,752	2	245,899	122,950
XI	54	5,518,229	102,189	42	4,364,501	103,917	9	645,058	71,673	3	508,670	169,557
XII	54	5,518,230	102,189	42	4,364,502	103,917	9	645,058	71,673	3	508,670	169,557
УКУПНО	650	56,013,895	1,017,594	545	46,453,081	1,025,388	70	4,364,338	571,501	35	5,196,476	1,773,143
ПРОСЕК	54	4,667,825	86,411	45	3,871,090	86,024	6	363,695	60,616	3	433,040	144,347

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	57	5,375,962	94,315	53	4,717,461	89,009	0	0	0	4	658,501	164,625
II	57	5,225,914	91,683	53	4,597,344	86,742	0	0	0	4	628,570	157,143
III	57	4,876,003	85,544	53	4,277,365	80,705	0	0	0	4	598,638	149,660
IV	61	5,432,110	89,051	53	4,491,110	84,738	4	341,352	85,338	4	599,648	149,912
V	61	5,732,212	93,971	53	4,667,898	88,074	4	375,880	93,970	4	688,434	172,109
VI	61	5,282,200	86,593	53	4,334,362	81,780	4	348,200	87,050	4	599,638	149,910
VII	61	5,332,011	87,410	53	4,385,973	82,754	4	347,368	86,842	4	598,670	149,667
VIII	61	5,431,930	89,048	53	4,518,968	85,264	4	350,610	87,653	4	562,352	140,588
IX	61	5,132,211	84,135	53	4,229,191	79,796	4	342,372	85,593	4	560,648	140,162
X	57	5,075,915	89,051	53	4,514,277	85,175	0	0	0	4	561,638	140,410
XI	57	5,189,913	91,051	53	4,566,373	86,158	0	0	0	4	623,540	155,885
XII	57	4,961,817	87,049	53	4,364,178	82,343	0	0	0	4	597,639	149,410
УКУПНО	708	63,048,198	1,068,301	636	53,664,500	1,012,538	24	2,105,782	526,466	48	7,277,916	1,819,481
ПРОСЕК	59	5,254,017	89,051	53	4,472,042	84,378	2	175,482	87,741	4	606,493	151,623

* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	57	6,190,420	108,604	53	5,432,156	102,494	0	0	0	4	758,264	189,566
II	57	6,017,640	105,573	53	5,293,842	99,884	0	0	0	4	723,798	180,950
III	57	5,614,717	98,504	53	4,925,385	92,932	0	0	0	4	689,332	172,333
IV	61	6,255,075	102,542	53	5,171,513	97,576	4	393,067	98,268	4	690,495	172,624
V	61	6,600,642	108,207	53	5,375,084	101,417	4	432,826	108,207	4	792,732	198,183
VI	61	6,082,453	99,712	53	4,991,018	94,170	4	400,952	100,238	4	690,483	172,621
VII	61	6,139,811	100,653	53	5,050,449	95,291	4	399,994	99,999	4	689,368	172,342
VIII	61	6,254,867	102,539	53	5,203,592	98,181	4	403,727	100,932	4	647,548	161,887
IX	61	5,909,741	96,881	53	4,869,914	91,885	4	394,241	98,560	4	645,586	161,397
X	57	5,844,917	102,542	53	5,198,191	98,079	0	0	0	4	646,726	161,682
XI	57	5,976,185	104,845	53	5,258,179	99,211	0	0	0	4	718,006	179,502
XII	57	5,713,532	100,237	53	5,025,350	94,818	0	0	0	4	688,182	172,046
УКУПНО	708	72,600,000	1,230,839	636	61,794,673	1,165,938	24	2,424,807	606,204	48	8,380,520	2,095,133
ПРОСЕК	59	6,050,000	102,542	53	5,149,556	97,161	2	202,067	101,034	4	698,377	174,594

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Прилог 11a

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	63545	46716	73408	53630
	Највиша зарада	106378	76742	133120	95488
Пословодство	Најнижа зарада	122620	88128	148763	106454
	Највиша зарада	204905	145810	256811	182196



Убаша Зоолошки врт

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	57	5,375,962	94,315	53	4,717,461	89,009	0	0	0	4	658,501	164,625
II	57	5,225,914	91,683	53	4,597,344	86,742	0	0	0	4	628,570	157,143
III	57	4,876,003	85,544	53	4,277,365	80,705	0	0	0	4	598,638	149,660
IV	61	5,432,110	89,051	53	4,491,110	84,738	4	341,352	85,338	4	599,648	149,912
V	61	5,732,212	93,971	53	4,667,898	88,074	4	375,880	93,970	4	688,434	172,109
VI	61	5,282,200	86,593	53	4,334,362	81,780	4	348,200	87,050	4	599,638	149,910
VII	61	5,332,011	87,410	53	4,385,973	82,754	4	347,368	86,842	4	598,670	149,667
VIII	61	5,431,930	89,048	53	4,518,968	85,264	4	350,610	87,653	4	562,352	140,588
IX	61	5,132,211	84,135	53	4,229,191	79,796	4	342,372	85,593	4	560,648	140,162
X	57	5,075,915	89,051	53	4,514,277	85,175	0	0	0	4	561,638	140,410
XI	57	5,189,913	91,051	53	4,566,373	86,158	0	0	0	4	623,540	155,885
XII	57	4,961,817	87,049	53	4,364,178	82,343	0	0	0	4	597,639	149,410
УКУПНО	708	63,048,198	1,068,901	636	53,664,500	1,012,538	24	2,105,782	526,466	48	7,277,916	1,819,481
ПРОСЕК	59	5,254,017	89,051	53	4,472,042	84,378	2	175,482	87,741	4	606,493	151,623

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	57	6,190,420	108,604	53	5,432,156	102,494	0	0	0	4	758,264	189,566
II	57	6,017,640	105,573	53	5,293,842	99,884	0	0	0	4	723,798	180,950
III	57	5,614,717	98,504	53	4,925,385	92,932	0	0	0	4	689,332	172,333
IV	61	6,255,075	102,542	53	5,171,513	97,576	4	393,067	98,268	4	690,495	172,624
V	61	6,600,642	108,207	53	5,375,084	101,417	4	432,826	108,207	4	792,732	198,183
VI	61	6,082,453	99,712	53	4,991,018	94,170	4	400,952	100,238	4	690,483	172,621
VII	61	6,139,811	100,653	53	5,050,449	95,291	4	399,994	99,999	4	689,368	172,342
VIII	61	6,254,867	102,539	53	5,203,592	98,181	4	403,727	100,932	4	647,548	161,887
IX	61	5,909,741	96,881	53	4,869,914	91,885	4	394,241	98,560	4	645,586	161,397
X	57	5,844,917	102,542	53	5,198,191	98,079	0	0	0	4	646,726	161,682
XI	57	5,976,185	104,845	53	5,258,179	99,211	0	0	0	4	718,006	179,502
XII	57	5,713,532	100,237	53	5,025,350	94,818	0	0	0	4	688,182	172,046
УКУПНО	708	72,600,000	1,230,839	636	61,794,673	1,165,938	24	2,424,807	606,294	48	8,380,520	2,095,133
ПРОСЕК	59	6,050,000	102,542	53	5,149,556	97,161	2	202,067	101,041	4	698,377	174,594

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године



Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								



Wana *Đurđević*

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								



Директор Управе

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															



Ивана Јусевић, Управљач

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Месо за исхрану животиња	4,749,195	1,500,000	2,500,000	3,500,000	5,000,000
2.	Биљна храна за исхрану животиња	1,300,769	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
3.	Набавка службених аутомобила	996,800	1,500,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000
4.	Набавка рачунара и рачунарске опреме	229,998	150,000	300,000	450,000	600,000
5.	Електрична енергија	5,468,925	1,750,000	3,500,000	5,250,000	7,000,000
6.	Набавка опреме за видео надзор	0	0	0	1,500,000	1,500,000
7.	Набавка улазне рампе	0	0	1,900,000	1,900,000	1,900,000
8.						
9.						
...						
Укупно добра:		12,745,687	5,650,000	13,700,000	18,850,000	23,000,000
Услуге						
1	Осигурање посетилаца и животиња	1,745,713	0	0	1,900,000	1,900,000
2						
3						
...						
Укупно услуге:		1,745,713	0	0	1,900,000	1,900,000
Радови						
1	Реконструкција испуста за зверињаке	0	0	2,900,000	2,900,000	2,900,000
2	Израда дечијег авантура парка	0	0	2,900,000	2,900,000	2,900,000
3	Замена ограде на испустима	600,000	900,000	900,000	900,000	900,000
4						
5						
...						
Укупно радови:		600,000	900,000	6,700,000	6,700,000	6,700,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		15,091,400	6,550,000	20,400,000	27,450,000	31,600,000



Handwritten signature: Радмир Умич

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Реконструкција испуста за заверињаке	2025	2025	2,900,000	0	Сопствена средства		0	2,900,000	2,900,000	2,900,000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	2,900,000	2,900,000	2,900,000			
2	Израда дечијег авантура парка	2025	2025	2,900,000	0	Сопствена средства		0	2,900,000	2,900,000	2,900,000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	2,900,000	2,900,000	2,900,000			
3	Замена ограда на испустима	2025	2025	900,000	0	Сопствена средства	900,000	900,000	900,000	900,000			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900,000	900,000	900,000	900,000			
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
Укупно инвестиције							900,000	6,700,000	6,700,000	6,700,000			



Ивана Ристић Кнежић

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	80,000	0	20,000	40,000	60,000	60,000
2.	Донације	80,000	0	20,000	40,000	60,000	80,000
3.	Хуманитарне активности	80,000	0	20,000	40,000	60,000	80,000
4.	Спортске активности	20,000	0	20,000	20,000	20,000	20,000
5.	Репрезентација	300,000	208,421	100,000	200,000	300,000	300,000
6.	Реклама и пропаганда	800,000	692,772	250,000	700,000	1,200,000	1,500,000
7.	Остало						



Urbani Zoo

ЈП „ЗООЛОШКИ ВРТ“ ЈАГОДИНА

ЦЕНОВНИК КАРАТА од 01.01.2025. године

ОД 01.01.2025. ГОДИНЕ ЦЕНЕ УЛАЗНИЦА СУ:		
Врсте улазница	Категорије посетилаца	Цена улазнице
ПОЈЕДИНАЧНЕ УЛАЗНИЦЕ	Деца до 3 година	ГРАТИС УЛАЗ
	Деца од 3 до 12 година	350,00 динара
	Одрасли, старији од 12 година	550,00 динара
	Пензионери	350,00 динара
	Пензионери са картицом попушта	300,00 динара
	Јагодинска (са пребивалиштем на територији Општине Јагодина)	300,00 динара
	Месечна карта	1.000,00 динара
ГРУПНЕ УЛАЗНИЦЕ	Сезонска карта (6 месеци)	5.000,00 динара
	Екскурзије и колективна (групне посете, више од 10 особа истовремено)	400,00 динара
	Групне уз ручак у ресторану „Тигар“	350,00 динара

У Јагодини



Ивана Ристић Илић

директорка ЈП „ЗООЛОШКИ ВРТ“

[Signature]

Програм коришћења субвенција буџета града Јагодина за 2025. годину

Како је у зимским месецима посета зоолошком врту далеко мања од летњег периода, зоолошки врт није у могућности да из сопствених прихода финансира трошкове исхране животиња и других трошкова.

Приходи од субвенција из буџета града Јагодина планирани су у износу од 58.000.000,00 динара, и то за текуће субвенције, док је за капиталне планирано да се у реконструкцију, односно изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња у делу постојећег зверињака ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина уложи 2.900.000,00 динара, израду дечијег авантура парка 2.900.000,00 динара, и на измену оградe на испустима код копитара и папкара 900.000,00 динара. Ово је пре свега императив због преке потребе да се стање смештајних капацитета усклади са важећим законима из области добробити животиња, а и како би се што пре стекли услови за добијање статуса кандидата за чланство у европској асоцијацији зоолошких вртова.

Износ од 58.000.000,00 динара за текуће субвенције у 2025. години биће усмерен на следеће намене: храна за животиње, трошкове текућег одржавања, трошкове материјала за одржавање хигијене, трошкови санитарних услуга лечења животиња, трошкове електричне енергије, трошкове гаса, трошкове изношења смећа и трошкове воде, остали трошкови везани за бригу и негу животиња, стручног усавршавања тимаритеља, побољшање услова за живот животиња у заточеништву.

Коришћење наведених средстава реализоваће се следећом динамиком:

- Јануар – 6.000.000,00
- Фебруар – 6.200.000,00
- Март – 4.500.000,00
- Април – 5.500.000,00
- Мај- 2.150.000,00
- Јун- 4.700.000,00
- Јул- 4.500.000,00
- Август- 2.150.000,00
- Септембар- 2.150.000,00
- Октобар – 6.700.000,00
- Новембар – 6.450.000,00
- Децембар – 7.000.000,00

Образложење Програма коришћења субвенција за 2025.годину

Јавно предузеће „Зоолошки врт“ у Јагодини отворено је 10. јула 2006. године као јединствен објекат такве врсте за Србију јужно од Београда, у коме данас живи преко 50 атрактивних дивљих и егзотичних животињских врста, односно 250 примерака. Отварањем оваквог објекта Јагодина је почела посебно да се позиционира на туристичкој мапи Србије као значајна дестинација, што је имало за последицу значајно

већу посету Јагодини у туристичкој сезони, чиме су створени услови за упошљавање до тада незапослених лица у новоотворени туристички комплекс. Сем наведеног аспекта, посебно је значајна едукативна линија зоолошког врта у Јагодини, односно чињеница да су од момента отварања многе, не само млађе генерације, већ и старије, имале прилику далеко лакшег непосредног виђења егзотичних, дивљих животиња са свих континената сажетог на једном месту, географски ближе, са информацијама о начину живота, исхрани и репродуктивним карактеристикама, по чему се посебно издваја свака појединачна врста. Како су усмене презентације запослених у зоолошком врту, посетиоцима, били сажети изводи многобројних података из енциклопедија са могућношћу практичног виђења животиња, на само пар метара, већ следеће туристичке сезоне показало је да је наведена (едукативна) линија која се посебно негује у Јагодини, издвојила посебну структуру посетилаца који чине значајну групу прихода зоолошког врта сваке године-ђачке екскурзије. Иако долазе са географски најразличитијих подручја Србије, заједничко им је то што су слике из уџбеника постале реалне.

Међутим, како је зимским месецима посета далеко мања, тачније минимална, опстанак зоолошког врта, који конкретно подразумева:

- квалитетну и свежу храну у довољним количинама (чија се исправност мора накнадно проверавати) за све звери, копитаре, папкаре, рибе, птице, и мајмуне код којих је базални метаболизам у зимском периоду израженији, и захтева обилнију исхрану него у летњим месецима,
- пружање неопходне ветеринарске неге, превентивно и ради лечења, набавка лекова,
- обезбеђивање адекватне температуре у смештајним просторима код оних врста које живе у тропским условима, и којима су неопходни различити видови грејања и догревања,
- обезбеђивање потребне радне снаге које ће у континуитету подмиривати потребе животиња, бринути о безбедности животиња и омогућавати адекватну ветеринарску заштиту,

Неопходна текућа одржавања смештајних простора како би се безбедност животиња, радника и посетилаца одржала на потребном нивоу, зависи директно до субвенција града из разлога што одржавање и пословање врта у зимским месецима изискује значајне напред описане трошкове.

Приходи од субвенција буџета Града Јагодина биће наменски утрошени на изградњу нових смештајних капацитета за смештај животиња, као и за трошкове измене и санације смештајних простора за животиње. Такође планирано је и учешће на конкурсима средстава са потенцијалним изворима средстава из ИПА Фондова за заједничко финансирање поменутих пројеката. Целокупан износ капиталних инвестиција из планираних средстава биће усмерен у циљу решавања најважнијег проблема са којим је Ј.П. „Зоолошки врт“ суочен годинама уназад, на чијем решавању се нису предузимали значајни кораци, а тиче се испуњавања услова за смештај животиња (посебно угрожених врста са CITES листе) прописаних Законом о добробити животиња („Сл.гласник РС“, бр.41/2009).

Додатно, ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини је проглашен за Управљача СРП „Брзанско моравиште“ на основу Уредбе Владе Републике Србије о проглашењу

Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ („Службени гласник РС“, бр. 94/19 и 144/22), која је ступила на снагу 07.01.2023. године.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ налази се на територији града Јагодина, КО Милошево (49,68 ha) и општине Баточина, КО Брзан (15,08 ha). Површина Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“ износи 64,76 ha, од чега је у државном власништву 15,77 ha (24,35%), јавном 0,71 (1,10%), а у приватном 48,28 ha (74,55%). Заштитом II степена обухваћено је 41,39 ha (63,91%) и III степеном 23,37 ha (36,09%) укупне површине подручја Специјалног резервата природе „Брзанско моравиште“.

Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ је подручје значајно са аспекта заштите птица мочварица јер је део коридора миграције, али обезбеђује и услове за гнезђење многих ретких и заштићених врста птица. На овом простору редовно борави око 60 строго заштићених врста птица, од којих се око 30 и гнезди. Специјални резерват природе „Брзанско моравиште“ је од изузетног значаја као репродуктивни центар за више врста водоземаца и гмизаваца, односно за очување укупног биодиверзитета овог подручја.

ЈП „Зоолошки врт“ у Јагодини је неопходно подржати на решавању ових питања од кључне важности за заштиту животне средине како на локалном, тако и на државном нивоу, али и како би се испунила мисија постојања и оправдао разлог оснивања овог предузећа од стране оснивача.

Имајући у виду напред наведено, морамо констатовати да је за сада постојање позиције субвенције на приливној страни буџета јавног предузећа „Зоолошки врт“ неопходно.

У Јагодини,

Дана 12.11.2024. година

директорка ЈП „Зоолошки врт“ Јагодина

маст.екон. Ивана Ристић Илић



Ивана Ристић Илић

На основу члана 22. и члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 32. у вези са чланом 66. став 3. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007, 83/2014 – др. закон, 101/2016 – др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон) и члана 38. тачка 10) Статута града Јагодине („Службени гласник града Јагодине“, бр. 6/2023 - пречишћен текст), Скупштина града Јагодине, на 6. седници одржаној 17.12.2024. године, доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "ЗООЛОШКИ ВРТ" ЈАГОДИНА ЗА 2025. ГОДИНУ

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм пословања Јавног предузећа "Зоолошки врт" Јагодина за 2025. годину, број 7079/24 од 12.11.2024. године, који је усвојио Надзорни одбор Јавног предузећа "Зоолошки врт" Јагодина Одлуком број 7198-3/24 од 14.11.2024. године.

Саставни део овог Решења је Програм пословања за 2025. годину из претходног става.

II

Решење објавити у "Службеном гласнику града Јагодине".

БРОЈ: 003394022 2024 79201 001 000 016 012
СКУПШТИНА ГРАДА ЈАГОДИНЕ



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ГРАДА
Др Миодраг Јаркин



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Јагодина – Скупштина града
Јагодина

На основу члана 61. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019), члана 32. у вези са чланом 66. став 3. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/2007, 83/2014 - др.закон, 101/2016 – др. закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон), члана 38. Статута града Јагодине („Службени гласник града Јагодине“, бр. 6/2023-пречишћен текст), Скупштина града Јагодине, на 6.седници одржаној 17.12.2024. године, доноси

РЕШЕЊЕ

О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА СУБВЕНЦИЈА БУЏЕТА ГРАДА ЈАГОДИНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ ЈП "ЗООЛОШКИ ВРТ" ЈАГОДИНА

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Програм коришћења субвенција буџета града Јагодине за 2025. годину ЈП "Зоолошки врт" Јагодина, број 7080/24 од 12.11.2024. године, који је усвојио Надзорни одбор ЈП "Зоолошки врт" Јагодина Одлуком број 7198-4/24 од 14.11.2024. године.

Саставни део Решења је Програм коришћења субвенција буџета града Јагодине за 2025. годину ЈП "Зоолошки врт" Јагодина из претходног става.

II

Решење објавити у „Службеном гласнику града Јагодине“.

БРОЈ: 003393868 2024 79201 001 000 016 012
СКУПШТИНА ГРАДА ЈАГОДИНЕ



ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ ГРАДА
др Миодраг Јаркин



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
Град Јагодина – Скупштина града
Јагодина